

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 7 marzo 2019, n. 394

**FSC-APQ Sviluppo Locale 2007–2013-Titolo II-Capo 2 “Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI”–AD n 797 del 07/05/2015 e s.m.i. “Avviso per la presentazione di prog promossi da Piccole Imprese ai sensi dell’articolo 27 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n.17 del 30/09/14”–Delibera di Indirizzo relativa al prog definitivo del Sog Proponente: KAD3 S.r.l.Cod prog: Q328YA2.**

L’Assessore allo Sviluppo Economico, Cosimo Borraccino, sulla base dell’istruttoria espletata dal Funzionario Istruttore e dalla Dirigente del Servizio Incentivi PMI, Grandi Imprese, confermata dalla Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, riferisce quanto segue:

**Visti:**

- l’art. 2, commi 203 e seguenti, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, recante disposizioni in materia di programmazione negoziata;
- il Decreto Legislativo n. 123 del 31 marzo 1998 recante disposizioni per la razionalizzazione degli interventi di sostegno pubblico alle imprese e disciplinante la procedura negoziale di concessione degli aiuti;
- la Legge Regionale n. 10 del 29/06/2004, recante “Disciplina dei regimi regionali di aiuto” e successive modificazioni e integrazioni;
- la Legge Regionale n. 15 del 20/06/2008 e s.m.i. “Principi e linee guida in materia di trasparenza dell’attività amministrativa nella Regione Puglia”;
- il Decreto Legislativo n. 118 del 23/06/2011 e s.m.i.;
- la DGR n. 1518 del 31/07/2015 e s.m.i., con la quale la Giunta Regionale ha approvato il nuovo modello organizzativo denominato “Modello Ambidestro per l’Innovazione della macchina Amministrativa regionale - MAIA”, integrata con DGR n. 458 del 08/04/2016;
- Visto il Regolamento UE n. 679/2016, “relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)”;
- la DGR n. 833 del 07/06/2016 di nomina dei Responsabili di Azione P.O. FESR - FSE 2014-2020;
- la DGR n. 1176 del 29/07/2016 avente ad oggetto “Atto di Alta organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta regionale 31 luglio 2015, n. 443. Conferimento incarichi di Direzione di Sezione”;
- l’Atto Dirigenziale n. 16 del 31/03/2017 del Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione riguardante il conferimento di incarichi di Direzione dei Servizi;
- l’Atto Dirigenziale n. 1260 del 31/07/2017 della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi riguardante il conferimento dell’incarico di Responsabile di Sub azione “1.1.3 - 3.1.3 Programmi integrati di agevolazione realizzati da piccole imprese”;
- Visto l’Atto Dirigenziale n. 2073 del 19/12/2017 della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi di rettifica della Sub azione “1.1.3 - 3.1.3 Programmi integrati di agevolazione realizzati da piccole imprese” in Sub azione 1.1.c “Programmi integrati di agevolazione realizzati da piccole imprese” e 3.1.c “Aiuti per gli investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale - Piccole Imprese”;
- la Legge Regionale n. 67 del 28/12/2018 “Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2019 e bilancio pluriennale 2019-2021 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2019)”;
- la Legge Regionale n. 68 del 28/12/2018 “Bilancio di previsione della Regione Puglia per l’esercizio finanziario 2019 e pluriennale 2019-2021”;
- la DGR n. 95 del 22/01/2019 di approvazione del Bilancio Finanziario Gestionale e del Documento Tecnico di accompagnamento al Bilancio pluriennale 2019-2021;

**Premesso che:**

- con DGR n. 1513 del 24/07/2012, n. 2787 del 14/12/2012 e n. 523 del 28/03/2013, la Regione ha preso

atto delle delibere CIPE attraverso cui è stata predisposta la programmazione degli interventi FSC 2007 - 2013, con particolare riferimento alle delibere n. 62/2011, n. 78/2012, n. 8/2012, n. 60/2012, n. 79/2012, n. 87/2012 e n. 92/2012 e formulato le disposizioni per l'attuazione delle stesse;

- in data 25 luglio 2013 è stato sottoscritto l'Accordo di Programma Quadro Rafforzato "Sviluppo Locale" per un ammontare di risorse pari ad € 586.200.000,00 prevedendo, nell'allegato 1 "Programma degli interventi immediatamente cantierabili", tra le azioni a sostegno dello sviluppo della competitività - Aiuti agli investimenti di grandi, medie, piccole e micro imprese, l'operazione denominata "PIA Manifatturiero/ Agroindustria piccole imprese", a cui sono stati destinati € 40.958.419,43;
- con la DGR n. 2120 del 14/10/2014 la Regione ha stabilito di avviare un'attività di rimodulazione degli interventi del FSC 2007-2013 e di negoziato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e con le strutture tecniche del DPS stabilita dalla Delibera CIPE n. 21/2014, finalizzata ad identificare un nuovo quadro di interventi per ciascuno degli APQ sottoscritti, sulla base dei criteri concernenti: a) cantierabilità degli interventi; b) coerenza con la programmazione comunitaria 2014 - 2020; c) capacità effettiva di cofinanziamento dei soggetti beneficiari;
- con la DGR n. 2424 del 21/11/2014 si è stabilita la rimodulazione programmatica degli interventi inseriti nell'Accordo, sulla base dei criteri della DGR n. 2120 del 14/10/2014;

**Considerato che:**

- sul BURP n. 139 del 06/10/2014 è stato pubblicato il Regolamento Regionale n. 17 del 30 settembre 2014 "Regolamento della Puglia per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi del TFUE (Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione)";
- la Regione intende avviare l'attuazione di detti aiuti al fine sia di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014/2020, sia di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;
- l'intervento suddetto contribuisce positivamente agli obiettivi dell'Asse I P.O. FESR 2007-2013 "Promozione, valorizzazione e diffusione della ricerca e dell'innovazione per la competitività" e all'Obiettivo specifico la "Incrementare l'attività di innovazione nelle imprese" dell'Asse prioritario I "Ricerca, Sviluppo tecnologico e innovazione" e agli obiettivi dell'Asse VI "Competitività dei sistemi produttivi e occupazione" P.O. FESR 2007-2013 , Obiettivo specifico 3a "Rilanciare la propensione agli investimenti del sistema produttivo", 3d "Incrementare il livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi", 3e "Promuovere la nascita e il consolidamento delle micro e PMI" dell'Asse prioritario III "Competitività delle piccole e medie imprese" del POR Puglia 2014 - 2020, approvato con decisione della Commissione Europea C(2015) 5854 e adottato con DGR n. 1498 del 17/07/2014 (BURP n. 112 del 20/08/2014);
- la coerenza dell'intervento "PIA Manifatturiero/Agroindustria piccole imprese" dell'APQ "Sviluppo Locale" siglato il 25 luglio 2013 con le finalità e gli obiettivi della Programmazione dei Fondi Comunitari attualmente in corso e il nuovo ciclo 2014 - 2020 in termini di:
  - criteri di selezione dei progetti;
  - regole di ammissibilità all'agevolazione;
  - regole di informazione e pubblicità;
  - sistema di gestione e controllo istituiti dalla Regione Puglia per la corretta attuazione degli interventi;è stata sottoposta al Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo 2014 - 2020 nella seduta del 11 marzo 2016, il quale ha confermato che i criteri e la metodologia adottata dall'AdG garantiscono che le operazioni selezionate contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi specifici e dei risultati attesi del POR adottato;
- l'attivazione di detto intervento consente di accelerare l'impiego delle risorse destinate alle medesime finalità dal Fondo di Sviluppo e Coesione e dal nuovo ciclo di programmazione 2014-2020, e, contestualmente, di evitare soluzioni di continuità nella messa a disposizione del sistema produttivo regionale di un appropriato insieme di regimi di aiuto;

**Rilevato che:**

- con DGR n. 2445 del 21/11/2014 la Regione Puglia ha designato Puglia Sviluppo S.p.A. quale Soggetto Intermedio per l'attuazione degli aiuti di cui al Titolo II "Aiuti a finalità regionale" del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014 e ss.mm.ii., a norma dell'art. 6, comma 7, del medesimo e dell'art. 123 paragrafo 6 del Regolamento (UE) n. 1303/2013" (B.U.R.P. n. 174 del 22/12/2014);
- con Delibera di Giunta regionale n. 574 del 26/03/2015 è stato istituito il nuovo capitolo n. 1147031 di spesa ai sensi dell'art. 51 del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i.;
- con Determinazione Dirigenziale del Servizio Competitività dei Sistemi Produttivi n. 797 del 07/05/2015 è stato approvato e pubblicato sul BURP n. 68 del 14/05/2015 l'avviso Titolo II - Capo 2 "Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI" - denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Piccole Imprese ai sensi dell'articolo 27 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014";
- con DGR n. 1201 del 27/05/2015 si è provveduto ad operare la variazione al bilancio ai sensi di quanto previsto dalla DGR n. 841/2015 a seguito di reimputazione dei residui attivi in aderenza alla legislazione sull'armonizzazione contabile e relativi principi contabili, autorizzando il Dirigente del Servizio Competitività a procedere con successivi provvedimenti dirigenziali alla prenotazione dell'impegno di spesa a copertura dell'avviso di cui alla determinazione dirigenziale n. 797 del 07/05/2015;
- con atto dirigenziale n. 1061 del 15/06/2015 è stato prenotato l'importo di € 20.000.000,00 (Euro Ventimilioni/00) sul capitolo di spesa 1147031 "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 - Settore d'intervento - Contributi agli investimenti a imprese" a copertura dell'Avviso per l'erogazione di "Aiuti ai programmi integrati promossi da PMI" denominato "Avviso per la presentazione di progetti promossi da Piccole Imprese ai sensi dell'articolo 27 del Regolamento generale dei regimi di aiuto in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014" di cui all'Atto Dirigenziale n. 797 del 07/05/2015;
- con DGR n. 1735 del 06/10/2015 la Giunta Regionale ha approvato in via definitiva il Programma Operativo Regionale 2014/2020 - FESR della Puglia, a seguito della Decisione Comunitaria C(2015) 5854 del 13 agosto 2015 che adotta il Programma Operativo Puglia per l'intervento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (B.U.R.P. n. 137 del 21/10/2015);
- con DGR n. 1855 del 30/11/2016 la Giunta regionale ha apportato la variazione al Bilancio di Previsione 2016 e Pluriennale 2016-2018, al Documento Tecnico di accompagnamento e al Bilancio Gestionale approvato con DGR n. 159 del 23/02/2016 ai sensi dell'art. 51 comma 2) lettera a) del D.Lgs. 118/2011;
- con DGR n. 477 del 28/03/2017 la Giunta regionale ha autorizzato la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad operare, per gli importi oggetto della ulteriore variazione al Bilancio di Previsione 2017-2019 inerente il POR PUGLIA 2014-2020 - Assi I - III, sui capitoli di spesa dell'azione 3.5 di competenza della Sezione Internazionalizzazione e delle azioni 1.3 e 3.7 di competenza della Sezione Ricerca Innovazione e Capacità Istituzionale, delegando la stessa alla firma dei provvedimenti consequenziali;
- con DGR n. 757 del 15/05/2018 la Giunta regionale:
  - ha apportato la variazione in termini di competenza e cassa al bilancio di previsione 2018 e pluriennale 2018-2020, al Documento tecnico di accompagnamento e al Bilancio gestionale approvato con DGR n. 38 del 18/01/2018, ai sensi dell'art. 51 comma 2 del D.lgs 118/2011 e ss.mm.ii, per dotare il capitolo di Entrata 2032145 e il capitolo di spesa 1147031 collegato all'APQ SVILUPPO LOCALE degli stanziamenti necessari a dare copertura alle obbligazioni giuridiche che si dovessero perfezionare nel corso degli anni 2018-2019-2020 a valere sugli avvisi pubblici dei sottointerventi Sviluppo Competitività - Aiuti agli investimenti di Grandi, Medie, Piccole e Micro Imprese per € 416.974.927,00=, di cui € 38.436.845,00= per i PIA Manifatturiero/agroindustria piccole imprese;
  - ha stabilito che la spesa corrisponde ad OGV che sarà perfezionata negli anni 2018-2020, per quanto riguarda i PIA piccole imprese, con esigibilità nell'esercizio finanziario 2018 di € 14.436.845,00=, con esigibilità nell'esercizio finanziario 2019 di € 12.000.000,00= e con esigibilità nell'esercizio finanziario 2020 di € 12.000.000,00=;

- ha stabilito che al relativo accertamento dell'entrata e all'assunzione dell'obbligazione giuridicamente vincolante (impegno di spesa) e successiva liquidazione procederà la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con atto dirigenziale da assumersi entro il corrente esercizio finanziario a seguito dell'accertamento pluriennale sul capitolo di Entrata 2032415 disposto dalla Sezione Bilancio e Ragioneria;

**Considerato altresì che:**

- L'istanza di accesso presentata dall'impresa proponente: KAD3 S.r.l. in data 27 luglio 2017 trasmessa telematicamente attraverso la procedura on line "PIA Piccole Imprese" messa a disposizione sul portale [www.sistema.puglia.it](http://www.sistema.puglia.it) nei limiti temporali definiti dalla normativa di riferimento;
- con A.D. n. 586 del 16 aprile 2018 l'impresa proponente **KAD3 S.r.l.** (Codice progetto **Q328YA2**), è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo, per un investimento complessivo in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza, Servizi di Consulenza internazionale, E-Business, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed Innovazione Tecnologica di **€ 2.098.640,00=** con l'agevolazione massima concedibile pari ad **€ 1.384.881,60=** così specificato:

SINTESI INVESTIMENTI KAD3 S.R.L.		AGEVOLAZIONI
TIPOLOGIA SPESA	INVESTIMENTO PROPOSTO E AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Attivi Materiali	420.000,00	189.000,00
Servizi di Consulenza	20.000,00	9.000,00
Servizi di Consulenza internazionale	80.000,00	36.000,00
E-Business	100.000,00	45.000,00
Ricerca Industriale	1.163.488,00	930.790,40
Sviluppo Sperimentale	175.152,00	105.091,20
Studi di fattibilità tecnica	50.000,00	25.000,00
Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	0,00	0,00
Innovazione Tecnologica	90.000,00	45.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI</b>	<b>2.098.640,00</b>	<b>1.384.881,60</b>

**Incremento occupazionale:**

ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	DELTA ULA
20,81	27,81	7,00

- la Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con nota PEC, prot. n. AOO\_158/2978 del 17/04/2018, ha comunicato all'impresa proponente KAD3 S.r.l. l'ammissibilità della proposta alla presentazione del progetto definitivo;
- l'impresa proponente KAD3 S.r.l. ha trasmesso telematicamente a mezzo PEC in data 15/06/2018, acquisita dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi al prot. n. AOO\_158/5115 del 18/06/2018 e da Puglia Sviluppo S.p.A. con prot. n. 6400/1 del 18/06/2018, la proposta del progetto definitivo per un

investimento complessivo in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza, Servizi di Consulenza internazionale, E-Business, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed Innovazione Tecnologica pari ad € 2.142.456,93 come di seguito riportato:

KAD3 S.R.L.	PROGETTO DEFINITIVO (IMPORTI PROPOSTI) €
Attivi Materiali	444.552,90
Servizi di consulenza ambientale	33.600,00
Servizi di consulenza internazionale	81.750,00
E-Business	100.000,00
Ricerca Industriale	1.164.490,62
Sviluppo Sperimentale	178.063,41
Studi di fattibilità tecnica	50.000,00
Innovazione Tecnologica	90.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.142.456,93</b>

- La Società Puglia Sviluppo S.p.A., con nota del 06/02/2019 prot. n. 876/U, trasmessa in data 06/02/2019 ed acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 07/02/2019 al prot. n. AOO\_158/1081, ha inviato la Relazione istruttoria di ammissibilità del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente KAD3 S.r.l. (Codice progetto Q328YA2), con le seguenti risultanze:

ATTIVI MATERIALI	INVESTIMENTO PROPOSTO (€)	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI AMMESSE (€)
Studi preliminari di fattibilità	0,00	0,00	0,00
Spese di progettazione	0,00	0,00	0,00
Suolo aziendale	0,00	0,00	0,00
Opere murarie ed assimilate, impiantistica connessa e infrastrutture specifiche aziendali	0,00	0,00	0,00
Macchinari, impianti e attrezzature varie e software	214.552,90	214.552,90	91.216,36
Acquisto di brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	230.000,00	230.000,00	97.783,64
<b>TOTALE ATTIVI MATERIALI</b>	<b>444.552,90</b>	<b>444.552,90</b>	<b>189.000,00</b>
Servizi di Consulenza Ambientale (Azione 3.1) Servizi di Consulenza (Azione 3.5) E-Business (Azione 3.7) Ricerca industriale, Sviluppo Sperimentale e Brevetti (Azione 1.1) Innovazione Tecnologica (Azione 1.3)	<b>INVESTIMENTO PROPOSTO (€)</b>	<b>INVESTIMENTO AMMESSO (€)</b>	<b>AGEVOLAZIONI AMMESSE (€)</b>
Azione 3.1 – Servizi di Consulenza Ambientale	33.600,00	31.650,00	9.000,00
Azione 3.5 – Programmi di internazionalizzazione e Partecipazione a Fiere	81.750,00	81.750,00	36.000,00
Azione 3.7 – E-Business	100.000,00	100.000,00	45.000,00

Azione 1.1 – Ricerca industriale, Sviluppo Sperimentale e Brevetti	1.392.554,03	1.202.026,38	875.210,97
Azione 1.3 – Innovazione Tecnologica	90.000,00	90.000,00	45.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI</b>	<b>2.142.456,93</b>	<b>1.949.979,28</b>	<b>1.199.210,97</b>

Incremento occupazionale:

ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	DELTA ULA
20,81	27,81	7,00

**Rilevato altresì che:**

- la relazione istruttoria redatta da Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa in data 06/02/2019 con nota prot. n. 876/U del 06/02/2019, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 07/02/2019 al prot. n. AOO\_158/1081, allegata alla presente per farne parte integrante, si è conclusa con esito positivo in merito alle verifiche di ammissibilità del progetto definitivo così come previsto dall'art. 14 dell'Avviso pubblicato sul BURP n. 68 del 14/05/2015 e s.m.i.;
- l'ammontare finanziario della agevolazione concedibile in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza, Servizi di Consulenza internazionale, E-Business, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed Innovazione Tecnologica è pari a **€ 1.199.210,97=**, di cui € 189.000,00 per Attivi Materiali, € 9.000,00 per Servizi di Consulenza Ambientale, € 36.000,00 per Servizi di Consulenza internazionale, € 45.000,00 per E-Business, € 635.980,59 per Ricerca Industriale, € 214.230,38 per Sviluppo Sperimentale, € 25.000,00 per Studi di fattibilità tecnica ed € 45.000,00 per Innovazione Tecnologica per un investimento complessivamente ammesso pari ad **€ 1.949.979,28=**, di cui € 444.552,90 per Attivi Materiali, € 31.650,00 per Servizi di Consulenza Ambientale, € 81.750,00 per Servizi di Consulenza internazionale, € 100.000,00 per E-Business, € 794.975,74 per Ricerca Industriale, € 357.050,64 per Sviluppo Sperimentale, € 50.000,00 per Studi di fattibilità tecnica ed € 90.000,00 per Innovazione Tecnologica.

Tutto ciò premesso, si propone di esprimere l'indirizzo all'approvazione della proposta di progetto definitivo presentata dall'impresa proponente **KAD3 S.r.l.** (Codice progetto Q328YA2) - con sede legale in Contrada Sant'Angelo nc - 72015 Fasano (BR), cod.fisc. 02120870742 - che troverà copertura sul Capitolo di spesa 1147031 a seguito del provvedimento di assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi entro il corrente esercizio finanziario secondo il seguente schema:

<b>Importo totale in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza Ambientale</b>	<b>€ 198.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	€ 99.000,00
Esercizio finanziario 2020	€ 99.000,00

<b>Importo totale in Servizi di Consulenza Internazionale</b>	<b>€ 36.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	€ 18.000,00
Esercizio finanziario 2020	€ 18.000,00

<b>Importo totale in E-Business</b>	<b>€ 45.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	€ 22.500,00
Esercizio finanziario 2020	€ 22.500,00

<b>Importo totale in Ricerca Industriale, Sviluppo Sperimentate e Brevetti</b>	<b>€ 875.210,97</b>
Esercizio finanziario 2019	€ 437.605,49
Esercizio finanziario 2020	€ 437.605,48

<b>Importo totale in Innovazione Tecnologica</b>	<b>€ 45.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	€ 22.500,00
Esercizio finanziario 2020	€ 22.500,00

e di procedere alla fase successiva di sottoscrizione del Disciplinare.

#### **Copertura Finanziaria ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.**

La copertura finanziaria degli oneri derivanti dal presente provvedimento, pari ad € **1.199.210,97**= è garantita dalla DGR n. 757 del 15/05/2018 di variazione al Bilancio di Previsione 2018 e Pluriennale 2018-2020 a valere sul Fondo per lo Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Deliberazioni Cipe n. 62/11 e n. 92/2012 come di seguito specificato:

#### Parte I<sup>^</sup> - ENTRATA

- **Capitolo 2032415** "Fondo per lo Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Deliberazioni Cipe" per € **1.199.210,97** - Esigibilità: € **599.605,49 nell'esercizio finanziario 2019** ed € **599.605,48 nell'esercizio finanziario 2020**
- CRA: **62.06 - Sezione Programmazione Unitaria**
- Titolo - Tipologia - Categoria: **4.2.1**
- Codifica Piano dei Conti Finanziario: **E. 4.02.01.01.001**
- Codice Transazione Europea: **2**
- Debitore: **Ministero dello Sviluppo Economico**
- Titolo giuridico che supporta il credito: **Delibera Cipe n. 92/2012. Fondo per lo Sviluppo e la Coesione Regione Puglia. Programmazione delle residue risorse 2000-2006 e 2007-2013 e modifica della delibera n. 62/2011**

#### Parte II<sup>^</sup> - SPESA

- **Capitolo 1147031** "Fondo di Sviluppo e Coesione 2007/2013 - Delibera CIPE n. 62/2011, n. 92/2012 - Settore d'intervento - Contributi agli investimenti a imprese" - Esigibilità: € **599.605,49 nell'esercizio finanziario 2019** ed € **599.605,48 nell'esercizio finanziario 2020**
- CRA: **62.07 - Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi**
- Missione - Programma - Titolo: **14.5**
- Codifica Piano dei Conti Finanziario: **U. 2.03.03.03.999**
- Codice Transazione Europea: **8**
- Codifica di cui al punto 1 lettera i) dell'Allegato n. 7 al D. Lgs. 118/11: **1**

Con successivo provvedimento si procederà all'impegno e all'accertamento delle somme da parte della competente Sezione.

Il presente provvedimento rientra nella specifica competenza della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 4 - comma 4 - lettere D/K della L.R. n. 7/97.

Il relatore, sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, propone alla Giunta l'adozione del conseguente atto finale.

### LA GIUNTA REGIONALE

- udita la relazione e la conseguente proposta dell'Assessore alla Sviluppo Economico;
- viste le dichiarazioni poste in calce al presente provvedimento da parte del Funzionario Istruttore, della Dirigente del Servizio Incentivi PMI, Grandi Imprese e della Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi, che ne attestano la conformità alla legislazione vigente;
- a voti unanimi espressi nei modi di legge;

### DELIBERA

- di prendere atto delle premesse che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate;
- di prendere atto della relazione istruttoria predisposta dalla Società Puglia Sviluppo S.p.A., trasmessa in data 06/02/2019 con nota prot. n. 876/U del 06/02/2019, acquisita agli atti della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi in data 07/02/2019 al prot. n. AOO\_158/1081, relativa all'analisi e valutazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente **KAD3 S.r.l.** (Codice progetto **Q328YA2**) - con sede legale in Contrada Sant'Angelo nc - 72015 Fasano (BR), cod.fisc. 02120870742 - per la realizzazione di un progetto industriale dell'importo complessivo ammissibile in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza, Servizi di Consulenza internazionale, E-Business, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed Innovazione Tecnologica di **€ 1.949.979,28=**, di cui € 444.552,90 per Attivi Materiali, € 31.650,00 per Servizi di Consulenza Ambientale, € 81.750,00 per Servizi di Consulenza internazionale, € 100.000,00 per E-Business, € 794.975,74 per Ricerca Industriale, € 357.050,64 per Sviluppo Sperimentale, € 50.000,00 per Studi di fattibilità tecnica ed € 90.000,00 per Innovazione Tecnologica, comportante un onere a carico della finanza pubblica di **€ 1.199.210,97=**, di cui € 189.000,00 per Attivi Materiali, € 9.000,00 per Servizi di Consulenza Ambientale, € 36.000,00 per Servizi di Consulenza internazionale, € 45.000,00 per E-Business, € 635.980,59 per Ricerca Industriale, € 214.230,38 per Sviluppo Sperimentale, € 25.000,00 per Studi di fattibilità tecnica ed € 45.000,00 per Innovazione Tecnologica, conclusasi con esito positivo ed allegata al presente provvedimento per farne parte integrante (*Allegato A*);
- di dare atto che il progetto definitivo, sulla base delle risultanze della fase istruttoria svolta dalla società Puglia Sviluppo S.p.A. per la realizzazione del progetto industriale presentato dal Soggetto Proponente KAD3 S.r.l., per un importo complessivo in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza, Servizi di Consulenza internazionale, E-Business, Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale ed Innovazione Tecnologica di € 1.949.979,28=, comporta un onere a carico della finanza pubblica di **€ 1.199.210,97=** e con la previsione di realizzare, nell'esercizio a regime, un incremento occupazionale non inferiore a n. **7,00** unità lavorativa (ULA) come di seguito specificato:

ATTIVI MATERIALI	INVESTIMENTO PROPOSTO (€)	INVESTIMENTO AMMESSO (€)	AGEVOLAZIONI AMMESSE (€)
Studi preliminari di fattibilità	0,00	0,00	0,00
Spese di progettazione	0,00	0,00	0,00
Suolo aziendale	0,00	0,00	0,00
Opere murarie ed assimilate,	0,00	0,00	0,00



impiantistica connessa e infrastrutture specifiche aziendali			
Macchinari, impianti e attrezzature varie e software	214.552,90	214.552,90	91.216,36
Acquisto di brevetti, licenze, know how e conoscenze tecniche non brevettate	230.000,00	230.000,00	97.783,64
<b>TOTALE ATTIVI MATERIALI</b>	<b>444.552,90</b>	<b>444.552,90</b>	<b>189.000,00</b>
Servizi di Consulenza Ambientale (Azione 3.1) Servizi di Consulenza (Azione 3.5) E-Business (Azione 3.7) Ricerca industriale, Sviluppo Sperimentale e Brevetti (Azione 1.1) Innovazione Tecnologica (Azione 1.3)	<b>INVESTIMENTO PROPOSTO (€)</b>	<b>INVESTIMENTO AMMESSO (€)</b>	<b>AGEVOLAZIONI AMMESSE (€)</b>
Azione 3.1 – Servizi di Consulenza Ambientale	33.600,00	31.650,00	9.000,00
Azione 3.5 – Programmi di internazionalizzazione e Partecipazione a Fiere	81.750,00	81.750,00	36.000,00
Azione 3.7 – E-Business	100.000,00	100.000,00	45.000,00
Azione 1.1 – Ricerca industriale, Sviluppo Sperimentale e Brevetti	1.392.554,03	1.202.026,38	875.210,97
Azione 1.3 – Innovazione Tecnologica	90.000,00	90.000,00	45.000,00
<b>TOTALE INVESTIMENTO E AGEVOLAZIONI</b>	<b>2.142.456,93</b>	<b>1.949.979,28</b>	<b>1.199.210,97</b>

Incremento occupazionale:

ULA NEI DODICI MESI ANTECEDENTI LA PRESENTAZIONE DELL'ISTANZA DI ACCESSO	ULA NELL'ESERCIZIO A REGIME	DELTA ULA
20,81	27,81	7,00

- di esprimere l'indirizzo all'approvazione del progetto definitivo presentato dall'impresa proponente **KAD3 S.r.l.** (Codice progetto **Q328YA2**) - con sede legale in Contrada Sant'Angelo nc - 72015 Fasano (BR), cod. fisc. 02120870742 - che troverà copertura sul Capitolo di spesa 1147031 a seguito del provvedimento di Accertamento delle entrate sul capitolo 2032415 e all'assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante da parte della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi entro il corrente esercizio finanziario secondo il seguente schema:

<b>Importo totale in Attivi Materiali e Servizi di Consulenza Ambientale</b>	<b>€ 198.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	<b>€ 99.000,00</b>
Esercizio finanziario 2020	<b>€ 99.000,00</b>

<b>Importo totale in Servizi di Consulenza Internazionale</b>	<b>€ 36.000,00</b>
Esercizio finanziario 2019	<b>€ 18.000,00</b>
Esercizio finanziario 2020	<b>€ 18.000,00</b>

<b>Importo totale in E-Business</b>	<b>€ 45.000,00</b>
-------------------------------------	--------------------

Esercizio finanziario 2019	€ 22.500,00
Esercizio finanziario 2020	€ 22.500,00

<b>Importo totale In Ricerca Industriale, Sviluppo Sperimentale e Brevetti</b>	€ 875.210,97
Esercizio finanziario 2019	€ 437.605,49
Esercizio finanziario 2020	€ 437.605,48

<b>Importo totale in Innovazione Tecnologica</b>	€ 45.000,00
Esercizio finanziario 2019	€ 22.500,00
Esercizio finanziario 2020	€ 22.500,00

- di dare mandato alla medesima Sezione di provvedere, con successivi provvedimenti dirigenziali, all'approvazione del progetto definitivo e contestuale accertamento delle entrate e assunzione della Obbligazione Giuridicamente Vincolante, alla concessione provvisoria delle agevolazioni nonché alla sottoscrizione del Disciplinare;
- di stabilire in 30 giorni dalla notifica della concessione provvisoria delle agevolazioni la tempistica per la sottoscrizione del Disciplinare, ai sensi dell'art. 32, comma 3, del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014 e s.m.i. recante "*Regolamento della Puglia per gli aiuti compatibili con il mercato interno ai sensi dei TFUE (Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione)*", (B.U.R.P. n. 139 suppl. del 06/10/2014);
- di autorizzare la Dirigente della Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi ad adeguare lo schema di contratto approvato con DGR n. 191 del 31/01/2012 e s.m.i. concedendo eventuali proroghe al termine di cui al punto precedente in caso di motivata richiesta da parte del Soggetto Proponente;
- di dare atto che il presente provvedimento non determina alcun diritto a favore delle imprese sopra riportate, né obbligo di spesa per l'Amministrazione Regionale;
- di pubblicare il presente provvedimento nel Bollettino Ufficiale della Regione Puglia.

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA  
ROBERTO VENNERI

IL PRESIDENTE DELLA GIUNTA  
ANTONIO NUNZIANTE

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

"ALLEGATO A"

Programma Operativo Puglia FESR 2014 – 2020 - Obiettivo Convergenza  
 Regolamento regionale della Puglia per gli aiuti in esenzione n. 17 del 30 settembre 2014  
 Titolo II – Capo 2 "Aiuti ai programmi integrati promossi da Piccole Imprese"  
 (articolo 27 del Regolamento Regionale n. 17 del 30/09/2014)

## RELAZIONE ISTRUTTORIA PROGETTO DEFINITIVO

**Impresa proponente:**  
**KAD3 S.r.l.**

**Progetto:**  
***EnPAS (plug and play Energy and Production  
 Assessment System)***

<i>D.D. di ammissione dell'istanza di accesso</i>	<i>n. 586 del 16/04/2018</i>
<i>Comunicazione regionale di ammissione alla presentazione del Progetto Definitivo</i>	<i>prot. n. AOO_158/2978 del 17/04/2018</i>
<i>Investimento industriale proposto da Progetto Definitivo</i>	<i>€ 2.142.456,93</i>
<i>Investimento industriale ammesso da Progetto Definitivo</i>	<i>€ 1.949.979,28</i>
<i>Agevolazione concedibile</i>	<i>€ 1.199.210,97</i>
<i>Rating di legalità</i>	<i>No</i>
<i>Premialità in R&amp;S</i>	<i>Sì</i>
<i>Incremento occupazionale</i>	<i>+7 ULA</i>
<i>Localizzazione investimento: Contrada Baione Zona Industriale snc – Monopoli (Ba)</i>	

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

*Indice*

Premessa.....	4
1. Verifica di decadenza .....	5
1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda (art. 22 del Regolamento Regionale) ..	5
1.2 Completezza della documentazione inviata .....	5
1.2.1 Verifica del potere di firma .....	5
1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma d'investimento .....	5
1.2.3 Verifica di avvio del programma di investimenti .....	6
1.2.4 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 25 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità) .....	6
1.3 Conclusioni.....	7
2. Presentazione dell'iniziativa .....	7
2.1 Soggetto proponente.....	7
2.2 Sintesi dell'iniziativa.....	11
2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020 .....	12
2.4 Cantierabilità dell'iniziativa.....	14
2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa.....	14
2.4.2 Sostenibilità Ambientale dell'iniziativa.....	16
2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti.....	17
3. Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali.....	17
3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese .....	17
3.1.1 Congruità studi preliminari di fattibilità e progettazioni e direzione lavori .....	17
3.1.2 Congruità suolo aziendale.....	17
3.1.3 Congruità opere murarie e assimilabili.....	17
3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici .....	18
3.1.5 Congruità brevetti, licenze, knowhow e conoscenze tecniche non brevettate .....	18
3.1.6 Note conclusive.....	19
4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo.....	21
5. Verifica di ammissibilità degli investimenti in Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione.....	33
5.1 Verifica preliminare.....	34
5.2 Valutazione tecnico economica.....	36
6. Verifica di ammissibilità degli investimenti per l'acquisizione di servizi .....	38

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

6.1 Verifica preliminare.....	38
6.2 Valutazione tecnico economica.....	38
7. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa.....	44
7.1 Dimensione del beneficiario.....	44
7.2 Capacità reddituale dell'iniziativa.....	45
7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti.....	45
8. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale.....	46
9. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria.....	48
10. Indicazioni/prescrizioni per fase successiva.....	49
11. Conclusioni.....	51
Allegato: Elencazione della documentazione prodotta nel progetto definitivo.....	53

54



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**Premessa**

L'impresa Kad3 S.r.l. (Partita IVA 02120870742) è stata ammessa alla fase di presentazione del progetto definitivo con D.D. n. 586 del 16/04/2018, notificata a mezzo PEC in data 17/04/2018 mediante comunicazione regionale prot. n. AOO\_158/2978 del 17/04/2018 (ricevuta in pari data), per la realizzazione di un programma di investimenti ammesso e deliberato per € 2.098.640,00 con relativa agevolazione concedibile pari ad € 1.384.881,60, così come di seguito dettagliato:

**Sintesi degli investimenti da progetto di massima**

Tabella 1

Asse prioritario e Obiettivo Specifico	Tipologia spesa	investimenti proposti da business plan	contributo proposto da business plan	investimenti ammissibili	contributo ammesso
		Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)	Ammontare (€)
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali	420.000,00	189.000,00	420.000,00	189.000,00
Asse prioritario III - Obiettivo specifico 3a - Azione 3.1	Servizi di Consulenza (ISO 14001, EMAS, ECOLABEL, SA8000, Adozione di Soluzioni Tecnologiche Ecoefficienti)	20.000,00	9.000,00	20.000,00	9.000,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza Programma di internazionalizzazione, marketing internazionale, partecipazione a fiere	80.000,00	36.000,00	80.000,00	36.000,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-Business	100.000,00	45.000,00	100.000,00	45.000,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.163.488,00	930.790,40	1.163.488,00	930.790,40
	Sviluppo Sperimentale	175.152,00	105.091,20	175.152,00	105.091,20
	Studi di fattibilità tecnica	50.000,00	25.000,00	50.000,00	25.000,00
	Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione	90.000,00	45.000,00	90.000,00	45.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>2.098.640,00</b>	<b>1.384.881,60</b>	<b>2.098.640,00</b>	<b>1.384.881,60</b>

Kad3 S.r.l. intende progettare e produrre sistemi hardware e software per il monitoraggio ed il controllo di impianti industriali di tipo *plug&play*<sup>1</sup>, con l'obiettivo di permettere alle PMI del settore manifatturiero la digitalizzazione dei propri processi, acquisendo e gestendo informazioni da ogni elemento/oggetto del sistema di produzione (macchinari, pc, operatori), al fine di una gestione ottimizzata dei flussi. La digitalizzazione consentirà anche una maggiore sostenibilità dei processi ed un ciclo di vita circolare dei prodotti, come confermato dal Codice Ateco 2007: 26.12.00 – Fabbricazione di schede elettroniche assemblate, attribuito dall'impresa al programma oggetto di agevolazione e che si ritiene di confermare.

<sup>1</sup> Il *plug&play* è un sistema che permette di installare in un computer nuovi elementi che funzionano senza alcun intervento di impostazione o configurazione da parte dell'utente.

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

## 1. Verifica di decadenza

### 1.1 Tempistica e modalità di trasmissione della domanda (art. 22 del Regolamento Regionale)

Sono state eseguite le seguenti verifiche (art. 13 dell'Avviso):

- a) il progetto definitivo è stato trasmesso in data 16/06/2018 e, pertanto, entro 60 gg. dalla data di ricevimento della comunicazione di ammissione alla fase di presentazione del progetto definitivo da parte della Regione Puglia, così come stabilito dalla normativa di riferimento. Si segnala che la suddetta comunicazione è pervenuta al soggetto proponente a mezzo PEC in data 17/04/2018;
- b) il progetto è stato elaborato utilizzando la modulistica prevista. In particolare, oltre alla documentazione riportata in dettaglio nel paragrafo "Allegato: Elencazione della documentazione prodotta nel progetto definitivo" della presente relazione, l'impresa ha presentato:
  - Sezione 1 del progetto definitivo - Proposta di progetto definitivo firmata dal Legale Rappresentante il 14/06/2018;
  - Sezione 2 del progetto definitivo - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale "Attivi Materiali" firmata dal Legale Rappresentante il 14/06/2018;
  - Sezione 3 del progetto definitivo – Formulario relativo al progetto di R&S firmata dal Legale Rappresentante il 14/06/2018;
  - Sezione 4 del progetto definitivo – Formulario relativo al progetto di Innovazione Tecnologica firmato dal Legale Rappresentante;
  - Sezione 5 del progetto definitivo - Formulario Servizi di Consulenza firmato dal Legale Rappresentante;
  - Sezione 6 del progetto definitivo - D.S.A.N. su aiuti incompatibili firmata dal Legale Rappresentante l'11/06/2018;
  - Sezione 7/8/10 del progetto definitivo - D.S.A.N. su conflitto di interessi, su eventuale cumulo di agevolazioni e premialità firmata dal Legale Rappresentante il 14/06/2018;
  - Sezione 9 del progetto definitivo - D.S.A.N. su impegno occupazionale ed interventi integrativi salariali firmata dal Legale Rappresentante l'11/06/2018;
- c) il progetto definitivo è pervenuto a mezzo PEC del 15/06/2018, acquisito dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO\_158/5115 del 18/06/2018 e da Puglia Sviluppo S.p.A. il 18/06/2018 con prot. n. 6400/I;
- d) sono state successivamente presentate ulteriori integrazioni dettagliate "nell'Allegato: Elencazione della documentazione prodotta nel progetto definitivo".

### 1.2 Completezza della documentazione inviata

#### 1.2.1 Verifica del potere di firma

La proposta di progetto industriale relativamente all'impresa Kad3 S.r.l. è sottoscritta dal Sig. Alessio Ammirabile, Legale Rappresentante, così come risulta dalla visura camerale dell'11/09/2018 e dalle successive verifiche camerali effettuate.

#### 1.2.2 Definizione/illustrazione dei contenuti minimi del programma d'investimento

Il progetto, anche a seguito delle integrazioni fornite, riporta i contenuti minimi di cui all'art. 22 comma 2 del Regolamento ed, in particolare enuncia:

- chiaramente i presupposti e gli obiettivi sotto il profilo economico, industriale, commerciale e

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- finanziario;
- le informazioni fornite in relazione al soggetto proponente risultano esaustive;
  - il programma di investimenti è supportato da preventivi, planimetrie, elaborati grafici, computo metrico e layout;
  - il piano finanziario di copertura degli investimenti e le relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie sono dettagliatamente descritte;
  - le ricadute occupazionali mediante l'indicazione del numero di ULA relativo ai dodici mesi antecedenti la presentazione dell'istanza di accesso ed il dato da raggiungere nell'anno a regime, relativo alle nuove risorse che saranno parte integrante del progetto da realizzare.

### 1.2.3 Verifica di avvio del programma di investimenti

L'impresa, nella documentazione trasmessa in allegato al progetto definitivo, tenuto conto delle tempistiche di realizzazione dei singoli programmi (Attivi Materiali; Servizi di Consulenza; R&S ed Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione), prevede una tempistica complessiva di realizzazione dell'intero programma degli investimenti pari a **n. 30 mesi**, come di seguito dettagliato:

- avvio a realizzazione del programma: 01/05/2018 (cfr. paragrafo 2.4.1);
- ultimazione del nuovo programma: 31/10/2020;
- entrata a regime del nuovo programma: 31/12/2020;
- anno a regime: 2021.

La data di avvio degli investimenti risulta successiva al ricevimento della comunicazione di ammissione (**17/04/2018**) alla fase di presentazione del progetto definitivo da parte della Regione Puglia, così come stabilito dall'art. 31 c. 4 del Regolamento e dall'art. 15 c. 1 dell'Avviso, come modificato con Determinazione n. 69 del 27/01/2016 (BURP n. 13 del 11/02/2016), che riporta testualmente quanto segue: *"Si intende quale avvio del programma la data di inizio dei lavori di costruzione relativi all'investimento oppure la data del primo impegno giuridicamente vincolante ad ordinare attrezzature o di qualsiasi altro impegno che renda irreversibile l'investimento, a seconda di quale condizione si verifichi prima. L'acquisto di terreno e i lavori preparatori quali la richiesta di permessi o la realizzazione di studi di fattibilità non sono considerati come avvio dei lavori. In caso di acquisizioni, per «avvio dei lavori» si intende il momento di acquisizione degli attivi direttamente collegati allo stabilimento acquisito. Ai fini dell'individuazione della data di avvio del programma non si tiene conto degli studi di fattibilità. Si precisa che ciascuna spesa deve essere supportata dal relativo ordine di acquisto o dal preventivo controfirmato per accettazione"*.

In sede di rendicontazione, l'impresa dovrà dare evidenza dell'atto giuridicamente vincolante che ha determinato l'avvio dell'investimento al fine di confermare la data qui individuata.

### 1.2.4 Verifica rispetto requisiti art. 2 dell'Avviso e art. 25 del Regolamento e delle condizioni di concessione della premialità (rating di legalità)

Il progetto definitivo è proposto nel rispetto dei requisiti indicati nell'art. 2 dell'Avviso e nell'art. 25 del Regolamento. L'impresa, nella Sezione 7/8/10 - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premialità" del 14/06/2018, a firma del Legale Rappresentante, dichiara di non essere in possesso del Rating di Legalità e, pertanto, non richiede alcuna premialità.

pugliasviluppo



SK

6/2



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

### 1.3 Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate è possibile procedere al successivo esame di merito.

## 2. Presentazione dell'iniziativa

### 2.1 Soggetto proponente

#### Forma e composizione societaria

L'impresa Kad3 S.r.l., Cod. Fisc. e Partita IVA 02120870742, è stata costituita il 10/01/2006 (come si evince dalla visura camerale del 16/01/2019) ha avviato l'attività il 30/06/2006 ed ha sede legale ed amministrativa a Fasano (Br) in Contrada Sant'Angelo snc e sede operativa nella Zona Industriale di Monopoli (Ba) in Contrada Baione snc.

Kad3 S.r.l., da visura camerale del 16/01/2019, presenta un capitale sociale di € 12.000,00 detenuto da:

- Asso S.r.l.: in piena proprietà per € 9.600,00 (pari all'80%);
- Cosimo Alessandro Buscicchio: in piena proprietà per € 1.800,00 (pari al 15%);
- Ali 6 S.r.l. in piena proprietà per € 600,00 (pari al 5%).

Il socio di maggioranza Asso S.r.l., da verifiche camerali effettuate, rispetto alle verifiche condotte in sede di valutazione dell'istanza di accesso, in cui risultava disporre di ulteriori partecipazioni in altre imprese ed, in particolare, Azzurra Fly S.r.l. e HPM Service S.r.l. in liquidazione, alla data del 16/01/2019 non risulta detenere altre partecipazioni. L'impresa Asso S.r.l. è partecipata da:

- Mazzone Domenico (40% del capitale sociale) che, da verifiche camerali risulta possedere anche partecipazioni in:
  - WPS S.r.l. per il 33%;
  - SHARBU S.r.l. – Start up costituita in data 13/12/2017 e detenuta per il 70%;
  - KEY4 S.r.l. - Start up costituita in data 18/01/2018 e detenuta per il 32%;
  - Trackdesign S.r.l. – Start up costituita in data 26/02/2018 e detenuta per il 30%;
- Ammirabile Alessio (60% del capitale sociale) che, da verifiche camerali risulta possedere anche una partecipazione dell'1% in Azzurra Fly.

Infine, si segnala che la società Kad3 S.r.l., così come risulta da verifiche camerali del 16/01/2019, ha partecipazioni nelle seguenti imprese:

- Mondo Verde Società Agricola S.r.l. per il 99%;
- Meridionale Innovazione Trasporti S.c.a.r.l. per lo 0,25%;
- Inreslab Società Consortile a responsabilità limitata per il 24,01%.

Il Legale Rappresentante è il sig. Alessio Ammirabile.

Infine, rispetto a quanto già accertato in sede di istanza di accesso, si procede, di seguito, a verificare l'assenza delle condizioni di impresa in difficoltà:

#### **❖ Esclusione delle condizioni a) e/o b) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà**

Si evidenzia che dall'analisi dei bilanci approvati, l'impresa non si trova in condizioni tali da risultare

pugliasviluppo



7

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

un'impresa in difficoltà, come definito dall'art. 2 del Regolamento di esenzione UE 651/2014. In sintesi, di seguito, si riportano i dati di bilancio più significativi registrati negli ultimi due anni:

Tabella 2

Impresa: Kad3 S.r.l.	2017 (ultimo esercizio)	2016 (penultimo esercizio)
Patrimonio Netto	740.940,00	629.736,00
Capitale	12.000,00	12.000,00
Riserva Legale	4.291,00	4.291,00
Altre Riserve	613.445,00	579.951,00
Utili/perdite portate a nuovo	0,00	0,00
Utile dell'esercizio	111.204,00	33.494,00

Si evidenzia che entrambi gli esercizi considerati si chiudono con un risultato netto positivo e, inoltre, in tale periodo, non risultano essere presenti perdite portate a nuovo.

❖ **Esclusione delle condizioni c) e d) punto 18) dell'art. 2 del Reg. (UE) n. 651/2014 relative alle imprese in difficoltà**

Tabella 3

Impresa: Kad3 S.r.l.	Verifica
c) qualora l'impresa sia oggetto di procedura concorsuale per insolvenza o soddisfi le condizioni previste dal diritto nazionale per l'apertura nei suoi confronti di una tale procedura su richiesta dei suoi creditori	l'impresa risulta attiva come da verifica del certificato camerale del 16/01/2019
d) qualora l'impresa abbia ricevuto un aiuto per il salvataggio e non abbia ancora rimborsato il prestito o revocato la garanzia, o abbia ricevuto un aiuto per la ristrutturazione e sia ancora soggetta a un piano di ristrutturazione	Dai Bilanci degli ultimi due esercizi e dai relativi allegati non si rilevano "aiuti per imprese in difficoltà"

Infine, in ottemperanza agli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 115/2017, è stato consultato il portale del Registro Nazionale degli Aiuti di Stato ed effettuata la Visura Aiuti e la Visura Deggendorf del 16/01/2019 da cui è emerso quanto segue:

- Visura Aiuti: per il beneficiario indicato nella richiesta, risulta:
  - la concessione COR: 611002, Confermata con codice della misura (CAR): 4452, codice CE: SA.47037 (2016/X). Il titolo della misura è Disposizioni per la concessione delle agevolazioni finanziarie, a norma degli articoli 60, 61, 62 e 63 di cui al Titolo III, Capo IX "Misure per la ricerca scientifica e tecnologica" del DL 22/06/12, n. 83, convertito con modificazioni da L.7/08/12 n. 134. Il soggetto concedente è il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca - DGRIC (7005). La data della concessione è il 19/09/2018, atto: 2355 ed il codice locale del progetto è ARS01\_00653\_2. Il titolo del progetto è: DORA con data di inizio il 01/07/2018 e data fine il 01/01/2021. L'investimento è stato localizzato a Monopoli (Ba) in C.da Baione sn e le spese ammesse sono pari a 11.400,00 Euro per spese generali, 228.000,00 Euro per costo del personale, 10.450,00 Euro per spese generali, 209.000,00 Euro per costo del personale, 19.000,00 per materie prime, di consumo e merci. L'aiuto concesso è nel settore Generale, Regolamento Regionale CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e l'obiettivo è la Ricerca Industriale. L'agevolazione è pari a 119.700,00 Euro

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

con un'intensità del 50% e risultano non cumulabili;

- la concessione COR: 611002, Confermata con codice della misura (CAR): 4452, codice CE: SA.47037 (2016/X). Il titolo della misura è Disposizioni per la concessione delle agevolazioni finanziarie, a norma degli articoli 60, 61, 62 e 63 di cui al Titolo III, Capo IX "Misure per la ricerca scientifica e tecnologica" del DL 22/06/12, n. 83, convertito con modificazioni da L.7/08/12 n. 134. Il soggetto concedente è il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca - DGRIC (7005). La data della concessione è il 19/09/2018, atto: 2355 ed il codice locale del progetto è ARS01\_00653\_2. Il titolo del progetto è: DORA con data di inizio il 01/07/2018 e data fine il 01/01/2021. L'investimento è stato localizzato a Monopoli (Ba) in C.da Baione sn e le spese ammesse sono pari a 11.400,00 Euro per spese generali, 228.000,00 Euro per costo del personale, 10.450,00 Euro per spese generali, 209.000,00 Euro per costo del personale, 19.000,00 per materie prime, di consumo e merci. L'aiuto concesso è nel settore Generale, Regolamento Regionale CE 651/2014 esenzione generale per categoria (GBER) e l'obiettivo è la Ricerca Industriale con agevolazione pari a 119.700,00 Euro con un'intensità del 50% e risultano non cumulabili. L'agevolazione nell'ambito dello Sviluppo Sperimentale è pari ad € 119.225,00 con un'intensità del 50% e risulta non cumulabile;
- la concessione COR: 416678, Confermata con codice della misura (CAR): 2673. Il titolo della misura è "Voucher per la digitalizzazione delle PMI". Il soggetto concedente è il Ministero dello Sviluppo Economico - Direzione generale per gli incentivi alle imprese. La data della concessione è il 01/06/2018, atto: 1666 ed il codice locale del progetto è V-DGT\_00063476. Il titolo del progetto è: Go Smart Efficientamento delle pratiche aziendali per la Smart Industry con data di inizio il 14/03/2018 e data fine il 14/09/2018. L'investimento è stato localizzato a Monopoli (Ba) in C.da Baione sn e le spese ammesse sono pari a 7.000,00 Euro per servizi professionali, 3.000,00 Euro per Macchinari, Impianti ed Attrezzature, 10.600,00 Euro per servizi. L'aiuto concesso è nel settore Generale, Regolamento Regionale UE 1407/2013 de minimis generale e l'obiettivo sono le PMI con agevolazione pari a 10.000,00 Euro con un'intensità del 50% e risulta non cumulabile;
- la concessione COR: 800925, da Confermare con codice della misura (CAR): 1563. Il titolo della misura è "Incentivo Occupazione SUD". Il soggetto concedente è l'INPS. La data della concessione è il 30/12/2018 ed il codice locale del progetto è Incentivo occupazione SUD. Il titolo del progetto è: Circolare INS n. 41/2017 – Incentivo Occupazione SUD – PON SPAO – Indicazioni Operative con data di inizio il 01/01/2017 e data fine il 31/12/2019. L'investimento è stato localizzato in Puglia e le spese ammesse sono pari a 2.798,61 Euro per costi del personale. L'aiuto concesso è nel settore Generale, Regolamento Regionale UE 1407/2013 de minimis generale e l'obiettivo sono gli aiuti a favore dei lavoratori svantaggiati e/o dei lavoratori con disabilità con agevolazione pari a 2.798,61 Euro e risulta cumulabile;
- Visura Deggendorf: Si accerta che il soggetto beneficiario, identificabile tramite il codice fiscale 02120870742, NON RISULTA PRESENTE nell'elenco dei soggetti tenuti alla restituzione degli aiuti oggetto di decisione di recupero della Commissione Europea.

In relazione ai predetti aiuti risultanti dalla Visura Aiuti, l'impresa, con PEC del 18/01/2019, acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. il 21/01/2019 con prot. n. 387/l, ha presentato D.S.A.N. datata 18/01/2019, a firma della Legale Rappresentante, dalla quale emerge che detti aiuti non riguardano il presente

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

programma di investimento.

#### Oggetto sociale

L'oggetto sociale dell'impresa Kad3 S.r.l. riguarda lo sviluppo, la realizzazione e la produzione di nuove opere, di nuovi prodotti evoluti e personalizzati e di servizi nel campo dell'ingegneria industriale, dell'ingegneria civile, dell'informatica, della consulenza tecnica, organizzativa e gestionale industriale. Tali attività comprendono lo studio dell'idea, la preparazione di base, il collaudo dei prototipi, la produzione pilota e l'introduzione e lancio della produzione e potranno essere sviluppate per conto proprio e di terzi sia direttamente che in formazione consortile ed essere fornite a soggetti pubblici, privati e ad organismi anche organizzati in forma associata.

La società nell'esercizio delle attività sopra descritte dispone anche la gestione, diretta o indiretta, delle nuove opere, dei nuovi prodotti e dei nuovi servizi.

La società, inoltre, svolge anche le seguenti attività:

1. fornitura ed acquisizione di impianti ed opere per consegna "chiavi in mano" ad imprese private e pubbliche, nonché ad enti pubblici e privati;
2. prestazioni di studio ed analisi, anche di mercato per l'individuazione e la definizione di specifiche tecniche gestionali;
3. sviluppo di progettazioni;
4. progettazione, produzione e fornitura di modelli e prototipi;
5. produzione di software ed applicativi web per il mercato, compresa l'assunzione e la concessione di licenze d'uso relative e programmi o gruppi di programmi predisposti da terzi.

#### Struttura organizzativa

La società afferma di avere un organigramma di tipo verticale con al vertice il legale rappresentante che si occupa della gestione e del coordinamento di tutte le aree aziendali (area finanza e controllo, ufficio acquisti, ufficio amministrativo, ufficio del personale, ufficio R&S, ufficio *Information e Communication Technology*) affiancato dai responsabili di reparto; inoltre, il legale rappresentante si occupa della supervisione e del coordinamento dell'ufficio commerciale.

#### Campo di attività

La società, così come risulta dalla visura camerale del 16/01/2019, svolge l'attività principale di:

- a) ricerca connessa alla realizzazione e produzione di nuove opere e prodotti nel campo dell'ingegneria industriale, civile ed informatica;
- b) progettazione, produzione e fornitura di modelli e prototipi meccanici ed elettromeccanici.

Il settore economico principale di riferimento è quello identificato dal seguente Codice Ateco 2007: 72.19.09 – Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria. Dalla visura camerale, emerge anche la presenza, presso l'unità locale di Monopoli del seguente Codice Ateco 2007 Secondario: 28.1 – Fabbricazione di macchine di impiego generale.

Tuttavia, il Codice Ateco 2007 attribuito dall'impresa al programma oggetto di agevolazione, che si ritiene di confermare, è il 26.12.00 – Fabbricazione di schede elettroniche assemblate.

A tal proposito, si prescrive che nell'esercizio a regime l'impresa, ai fini dello svolgimento dell'attività proposta e del raggiungimento degli obiettivi di fatturato, dovrà implementare il Codice Ateco 26.12.00.

#### Risultati conseguiti e prospettive di sviluppo

Kad3 S.r.l. afferma nella Sezione 2 - Scheda tecnica di sintesi e Relazione generale del 14/06/2018, a

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

firma della Legale Rappresentante, di avere una consolidata esperienza nel campo dei servizi di ingegneria e progettazione nel settore della meccanica, della mecatronica, dell'impiantistica e della ricerca applicata. A tal proposito, l'impresa dichiara che il fatturato registrato nell'esercizio 2017 è stato generato per 1/3 dai servizi di progettazione meccanica e per i restanti 2/3 dalle attività di R&S; pertanto, l'obiettivo economico è di registrare nell'esercizio a regime 2021 un incremento del fatturato del +50% attraverso l'immissione sul mercato di circa 150 pezzi del nuovo prodotto EnPAS ad un prezzo medio di circa € 20.000,00 tale da generare un incremento del fatturato di € 3.000.000,00.

Dall'analisi dei bilanci degli ultimi tre esercizi emerge la seguente situazione economica: fatturato nel 2015 pari ad € 3.230.447,00; fatturato nel 2016 pari ad € 3.076.194,00 e fatturato nel 2017 pari ad € 3.383.366,00; utile d'esercizio nel 2015 pari ad € 37.815,00; utile d'esercizio nel 2016 pari ad € 33.494,00 ed utile di esercizio nel 2017 pari ad € 111.204,00.

Di seguito, si riporta l'ipotesi di capacità produttiva sia nell'esercizio precedente l'anno di presentazione dell'istanza di accesso che nell'esercizio a regime (2021):

Tabella 4

Esercizio precedente l'anno di presentazione dell'istanza di accesso	Prodotti / Servizi		Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario medio €	Valore della produzione effettiva €
	1	Ricerca & Sviluppo	Ore/uomo	1	21.000,00	21.000,00	21.000,00	110,00	2.310.000,00
2	Progettazione meccanica	Ore/uomo	1	9.761,00	9.761,00	9.761,00	110,00	1.073.710,00	
						<b>Fatturato</b>		<b>3.383.710,00</b>	

Tabella 5

Esercizio a regime (2021)	Prodotti / Servizi		Unità di misura per unità di tempo	Produzione max per unità di tempo	N° unità di tempo per anno	Produzione max teorica annua	Produzione effettiva annua	Prezzo Unitario medio €	Valore della produzione effettiva €
	1	Ricerca & Sviluppo	Ore/uomo	1	30.000,00	30.000,00	30.000,00	110,00	3.300.000,00
2	Progettazione meccanica	Ore/uomo	1	12.000,00	12.000,00	12.000,00	110,00	1.320.000,00	
3	Sistemi di monitoraggio e controllo impianti	Ore/uomo	1	1	200	150	20.000,00	3.000.000,00	
						<b>Fatturato</b>		<b>7.620.000,00</b>	

Tale previsione, così come risulta da quanto prodotto nella scheda tecnica di sintesi allegata al progetto definitivo, è frutto di un'analisi di dettaglio delle tipologie di prodotti lavorati finalizzata alla determinazione della capacità produttiva massima ed effettiva dell'unità locale interessata dal programma di investimenti.

## 2.2 Sintesi dell'iniziativa

Il programma di investimenti consiste nella "diversificazione della produzione di uno stabilimento

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

esistente per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente” mediante investimenti in Attivi Materiali, in R&S, in Innovazione tecnologica dei processi e dell’organizzazione ed in Servizi di Consulenza finalizzati a progettare e produrre sistemi hardware e software per il monitoraggio e il controllo di impianti industriali di tipo *plug&play*. L’obiettivo di Kad3 S.r.l. è quello di permettere alle PMI del settore manifatturiero la digitalizzazione dei propri processi, acquisendo e gestendo informazioni da ogni elemento/oggetto del sistema di produzione (macchinari, pc, operatori), al fine di una gestione ottimizzata dei flussi per una maggiore competitività sui mercati.

### 2.3 Analisi della tecnologia e delle soluzioni innovative utilizzate e coerenza con le aree di innovazione della Smart Puglia 2020

L’impresa afferma che intende progettare e sviluppare un sistema *SCAD (Supervisory Control and Data Acquisition)* ossia un sistema informatizzato centralizzato per il controllo a distanza ed in tempo reale dei flussi produttivi aziendali. A tal proposito, l’iniziativa, secondo quanto dichiarato dal soggetto proponente nella scheda tecnica di sintesi, si colloca:

- nell’Area di Specializzazione “Manifattura Sostenibile” in quanto è finalizzata a rendere il settore manifatturiero sempre più intelligente, competitivo e sostenibile;
- nel Settore di Innovazione “Fabbrica Intelligente” perché ha come obiettivo la modernizzazione delle PMI del territorio pugliese per creare delle fabbriche intelligenti in grado di sostenere l’impatto della globalizzazione puntando su efficienza ed innovazione tecnologica;
- nella Ket “Tecnologie di produzione avanzata” al fine di introdurre nelle PMI nuove tecnologie volte a favorire l’innovazione e la specializzazione dei sistemi manifatturieri regionali sul piano della produzione e dell’organizzazione.

Il nuovo prodotto (sistema di supervisione) che l’azienda potrà realizzare e commercializzare a seguito del raggiungimento degli obiettivi di questo progetto industriale si colloca nell’area della “Manifattura sostenibile-Fabbrica intelligente”, cioè l’area tematica che comprende “i temi della manifattura, dei processi e dei mezzi di produzione, l’intelligenza tecnica, la loro connessione coi prodotti ed i servizi complementari”. Il sistema di supervisione che si intende produrre, infatti, consentirà la pratica implementazione dell’innovativo concetto di intelligenza distribuita (*smart systems*) nei cicli produttivi. Nello specifico, il sistema consentirà la gestione ottimale delle informazioni provenienti da interfacce distribuite nel sistema di produzione (sensori, microprocessori, etc.) per realizzarne l’ottimizzazione, ad esempio in termini di efficienza, riconfigurabilità e sostenibilità.

Nel citato documento sulle KET, tra le elencate “tecnologie di produzione avanzata” vengono indicate le “tecnologie innovative per i sistemi produttivi, tra le quali, ad esempio, la robotica, dispositivi avanzati, il *virtual prototyping* ed applicazione delle tecnologie digitali al *manufacturing*”. Gli investimenti in Attivi Materiali sono in larga parte finalizzati ad innovare la capacità di prototipazione, ivi compresa la prototipazione virtuale. Inoltre, le caratteristiche del sistema di supervisione sviluppato col progetto di R&S sono coerenti con le suindicate descrizioni, in quanto consentono di introdurre la digitalizzazione nel settore manifatturiero (con particolare riferimento alle PMI), sfruttando le potenzialità degli approcci dell’*Internet of Thing*. Da questo punto di vista, quindi, il progetto è anche riconducibile alla tematica trasversale dell’*Information and Communications Technology*.

Inoltre, per l’esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto. Si riportano, di seguito, le

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

risultanze della valutazione dell'esperto.

▪ **Descrizione sintetica del progetto industriale definito**

L'obiettivo principale degli investimenti previsti è la diversificazione dell'attuale produzione dell'azienda con la realizzazione di un nuovo prodotto da commercializzare sul mercato italiano ed estero. Il prodotto consiste in un innovativo sistema di supervisione e controllo (SCADA) a supporto dell'automazione della produzione industriale, con l'implementazione di concetti di fabbrica intelligente, coniugati attraverso la digitalizzazione dei sistemi di gestione e controllo. Nello specifico, il progetto industriale si articola in un investimento in Attivi Materiali, in un progetto di Ricerca e Sviluppo e in un investimento per acquisizione di servizi all'innovazione. L'investimento in Attivi Materiali è destinato all'acquisizione di risorse hardware e software per la modellazione, la prototipazione e la produzione di circuiti stampati e di sistemi e componenti, oltre che all'acquisizione di servizi e know-how su aspetti strategici per l'innovazione e l'internazionalizzazione. Il progetto di Ricerca e Sviluppo ha come obiettivo la progettazione, prototipazione e validazione del citato sistema di supervisione (EnPAS, "plug and play Energy and Production Assessment System"). Infine, l'investimento per servizi all'innovazione riguarda l'acquisizione di know-how finalizzato all'innovazione dei processi gestionali aziendali mediante l'introduzione di sistemi "Product Lifecycle Management" e "Manufacturing Execution System".

▪ **Rilevanza e potenziale innovativo del "Progetto Industriale" definitivo**

L'idea alla base del progetto integrato è certamente coerente con le tendenze internazionali di innovazione della produzione industriale che puntano all'implementazione dei paradigmi della cosiddetta Fabbrica Intelligente (Industria 4.0) quali l'uso dei sistemi distribuiti intelligenti e l'*Internet of Things*. Le linee guida del progetto sono da questo punto di vista rilevanti ed in linea con lo stato dell'arte a livello internazionale. Il sistema di supervisione e controllo EnPAS che si intende produrre alla fine del progetto, infatti, è destinato ad entrare in un mercato in cui si stanno già muovendo operatori internazionali quali General Electrics, Bosch ed Emerson, con prodotti per la gestione della produzione industriale quali Predix, Bosch IoT suite, e Syncade MES.

Il potenziale innovativo è legato ai previsti vantaggi competitivi del sistema EnPAS rispetto ai competitor, sia in termini di caratteristiche tecniche che di costo, soprattutto, in previsione della sua diffusione in una specifica fascia di clienti rappresentata dalle PMI del settore manifatturiero.

Dal punto di vista tecnico, infatti, rispetto ai prodotti, esistenti il progetto punterà a realizzare un prodotto meno invasivo (che renderà possibile il riutilizzo di sistemi già esistenti), facilmente riconfigurabile (in caso di rinnovamento di parti dell'impianto di produzione) ed estensibile (semplificando la possibilità di aggiungere nuovi sottosistemi e funzionalità). Dal punto di vista economico, si prevede un prezzo finale di vendita del sistema particolarmente competitivo rispetto alla concorrenza.

L'investimento in Attivi Materiali è legato all'attività di prototipazione rapida e progettazione *on-demand*, attività di supporto indiretto al prodotto EnPAS, in particolare, alla sua industrializzazione e customizzazione presso i clienti. Il potenziale innovativo di questo approccio risiede nella possibilità che avrà l'azienda di fornire ai clienti una customizzazione del sistema EnPAS adatta alle loro linee produttive e alle loro capacità di investimento in sostituzione e/o *revamping* delle componenti esistenti. Nella stessa ottica si inquadra anche l'investimento nella tecnologia della realtà aumentata. Infine, lo stesso investimento per servizi all'innovazione è rilevante in termini di potenzialità, per i benefici in termini di competitività complessiva legata all'aumento di produttività che l'azienda trarrà dall'implementazione di paradigmi di Life Cycle Assessment quali quelli indicati nel progetto

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

(“Product Lifecycle Management” e “Manufacturing Execution System”).

▪ **Eventuali indicazioni, per il soggetto proponente e l'eventuale soggetto aderente, utili alla realizzazione dell'investimento**

L'investimento in Attivi Materiali legati all'e-commerce lascia intendere la volontà dell'azienda di ricorrere in modo prioritario a tale modalità per la vendita del nuovo prodotto EnPAS. Tuttavia, tale modalità potrebbe non essere particolarmente efficace in caso di necessità di customizzare in modo importante il prodotto per tener conto delle esigenze del cliente, soprattutto se PMI. Si suggerisce, quindi, di prevedere in parallelo all'e-commerce anche canali tradizionali di interazione diretta col cliente. Tenuto conto della necessità di co-progettazione in caso di customizzazione, questo potrebbe richiedere anche l'individuazione di risorse umane dedicate al *customer support*.

▪ **Giudizio finale complessivo**

L'idea progettuale è coerente con l'Avviso ed, in particolare, con la strategia regionale per la specializzazione intelligente. Il progetto è, inoltre, focalizzato su tecnologie abilitanti coerenti con quelle indicate dalle Linee Guida Regionali. Gli investimenti in Attivi Materiali, il programma di Ricerca e Sviluppo e gli investimenti in servizi di innovazione appaiono coerentemente rivolti ad aumentare la competitività dell'azienda, rendendola in grado di offrire al mercato prodotti e servizi in linea con le richieste legate all'automatizzazione delle linee produttive (“Industria 4.0”) soprattutto con riferimento alle PMI. La descrizione degli investimenti appare generalmente adeguata e congrua. Le metodologie e l'articolazione del progetto di Ricerca e Sviluppo appaiono adeguate, ed i risultati previsti sono credibilmente realizzabili, tenuto conto delle potenzialità legate alle risorse umane e strumentali dell'azienda e dell'esperienza pregressa. Si formula, pertanto, un giudizio positivo per l'accoglimento della proposta.

## 2.4 Cantierabilità dell'iniziativa

### 2.4.1 Immediata realizzabilità dell'iniziativa

Sulla base della documentazione presentata a corredo del progetto definitivo e dei titoli di disponibilità della sede si evince quanto segue:

a) **Localizzazione:**

L'investimento proposto sarà localizzato presso l'unità operativa dell'impresa sita presso la Zona Industriale di Monopoli (Ba) in Contrada Baione snc e censita al NCEU dello stesso Comune al Fg. 5, P.la 599, sub 1, categoria D/1.

b) **Disponibilità dell'area/immobile e compatibilità con la durata nel rispetto del vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento:**

L'impresa proponente ha stipulato il 01/08/2016 un contratto di locazione di immobile, registrato presso l'Agenzia delle Entrate di Bari l'11/08/2016 al n. 014363 serie 3T, con l'impresa InResLab Scarl, rappresentata dal sig. Domenico Mazzone nella sua qualità di Legale Rappresentante. Il contratto di locazione ha decorrenza dal 01/08/2016 al 31/07/2022 con durata di 6 anni. L'impresa, inoltre, ha fornito la D.S.A.N. del 04/06/2018 di impegno al rinnovo del contratto di locazione di ulteriori 6 anni, a firma del proprietario dell'immobile. Pertanto, alla luce di quanto sopra detto, risulta verificata la disponibilità dell'immobile e la conseguente compatibilità con la durata del



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

vincolo di mantenimento dei beni oggetto di investimento.

**c) Compatibilità dell'investimento da realizzare con le strumentazioni urbanistiche ed edilizie dell'immobile/suolo dove sarà localizzata l'iniziativa:**

Dalla perizia giurata del 12/07/2018, a firma dell'Ing. Ermanno Carrieri, emerge che l'unità immobiliare è stata edificata in conformità ai seguenti titoli edilizi:

- Permesso di costruire n. 11269/04 del 09/11/2004 rilasciato dal Comune di Monopoli;
- Certificato di agibilità n. 46880/2011 del 14/10/2011 rilasciato dal Comune di Monopoli.

Inoltre, l'opificio è stato costruito nel rispetto dei vigenti vincoli urbanistici ed edilizi ed ha destinazione d'uso D/1 conforme alla realizzazione del programma di investimento proposto.

Infine, l'impresa con D.S.A.N. del 15/06/2017, a firma dell'Ing. Domenico Mazzone, dichiara che non essendo previste col presente programma di investimento modifiche strutturali e/o interne, non sono necessari ulteriori titoli autorizzativi urbanistici.

**d) Descrizione del programma di investimento in Attivi Materiali:**

Il programma di investimento che Kad3 S.r.l. intende realizzare è finalizzato a proporre sul mercato un prodotto di nuova generazione in grado di digitalizzare i processi produttivi aziendali, acquisendo informazioni da ogni elemento/oggetto del sistema di produzione (macchinari, operatori, pc, ecc.) al fine di ottenere una gestione ottimizzata dei flussi.

Per quanto concerne gli investimenti in Attivi Materiali l'impresa intende acquisire:

1. un sistema di stampa 3D per metalli che permetterà di realizzare parti, prototipi ed attrezzature in metallo necessari per la realizzazione dei prototipi e dei prodotti relativi al sistema EnPAS;
2. un impianto customizzato per la prototipazione e la produzione di PCB (*Printed Circuit Board*) con moduli necessari per trasformare il progetto di circuito stampato (PCB) in un prototipo funzionante;
3. un software CAD 3D per la modellazione parametrica e diretta al fine di elaborare il prodotto dal *concept* al prototipo digitale;
4. un software Spac automazione di SD Proget che permette di meccanizzare i processi di stesura dei progetti di impianti elettrici e di automazione industriale abbreviando i tempi di sviluppo e riducendo i costi di progettazione;
5. un software Matlab ambiente per calcolo numerico multi-paradigma e un linguaggio di programmazione di quarta generazione per la manipolazione delle matrici, la creazione di grafici di funzioni e dati e l'implementazione di algoritmi;
6. una licenza d'uso del portale e-commerce professionale e della piattaforma business per promuovere il prodotto legato al progetto EnPAS;
7. il know how relativo all'utilizzo della realtà aumentata per il supporto alle attività di installazione e manutenzione degli impianti industriali.

**e) Avvio degli investimenti:**

Dalla documentazione fornita, l'investimento risulta avviato il 26/10/2018, data di emissione della fattura rilasciata da Fiera Interanzional Barcellona per il noleggio dell'area espositiva presso la fiera IoT Solutions World Congress di Barcellona.

55

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

f) Recepimento delle indicazioni/prescrizioni formulate in sede di ammissione dell'istanza di accesso:

In sede di istanza di accesso si prescriveva all'impresa di fornire:

- D.S.A.N. di impegno, a firma del proprietario dell'immobile in locazione nel Comune di Monopoli, a rinnovare il contratto alla scadenza, al fine di garantire la disponibilità dell'immobile per tutto il periodo di sussistenza del vincolo connesso al programma di investimenti PIA;
- elaborati grafici dettagliati (piante, prospetti e sezioni) dell'immobile;
- layout ante e post investimento con evidenza dei beni oggetto del programma di investimento.

L'impresa ha soddisfatto le prescrizioni fornendo la documentazione sopra richiesta.

#### 2.4.2 Sostenibilità Ambientale dell'iniziativa

Relativamente all'esito della verifica operata dall'Autorità Ambientale, si ritiene che l'impresa abbia recepito in modo soddisfacente le indicazioni dell'Autorità Ambientale.

Nell'istanza d'accesso l'Autorità Ambientale considerava l'iniziativa nel suo complesso sostenibile, a condizione che:

##### Prima della messa in esercizio degli impianti:

L'attività potrebbe rientrare tra quelle assoggettate alla disciplina sulle emissioni in quanto l'impresa dichiara che all'interno dell'unità produttiva sono effettuate sia lavorazioni meccaniche di metalli che attività di saldatura, attività di cui all'allegato IV alla Parte quinta del D.lgs. n. 152/2006 e ss.mm.ii.- Impianti ed attività in deroga. Pertanto, prima della messa in esercizio degli impianti il proponente dovrà adempiere a quanto previsto dall'art. 272 del D.lgs. 152/2006 e ss.mm.ii.

*A tal proposito, l'impresa dichiara, nella sezione 2 del progetto definitivo, che l'attività può rientrare tra quelle assoggettate alla disciplina sulle emissioni in quanto all'interno dell'unità produttiva sono effettuate lavorazioni meccaniche di metalli ed attività di saldatura. Pertanto, Kad3 S.r.l. si impegnerà, prima della messa in esercizio degli impianti, ad adempiere all'art. 272 del D.lgs. 152/2006 e ss.mm.ii.*

Inoltre, l'Autorità Ambientale considerava l'iniziativa nel suo complesso sostenibile, a condizione che venissero attuati tutti gli accorgimenti proposti dal soggetto proponente nella direzione della sostenibilità ambientale, di seguito sintetizzati:

- ✓ Adozione di un sistema gestionale ambientale (ISO 14001) e di un sistema di certificazione prodotto.

*A tal proposito, l'impresa dichiara nella sezione 2 del progetto definitivo che si adopererà per l'adozione di un sistema di gestione ambientale (ISO 14001) e di un sistema di certificazione di prodotto. In particolare, l'azienda afferma che intende ottenere la Dichiarazione Ambientale di Prodotto (EPD) al fine di comunicare informazioni oggettive, confrontabili e credibili relative alla prestazione ambientale di prodotti e servizi. Le prestazioni riportate nella EPD devono basarsi sull'Analisi del Ciclo di Vita (LCA).*

Inoltre, nell'istanza d'accesso l'Autorità Ambientale prescriveva che:

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

1. qualora sia previsto l'acquisto di macchinari, si opti per modelli a basso consumo e risparmio energetico;
2. siano installati corpi illuminanti a basso consumo ed elevata efficienza.

*In riferimento a tali due ultime prescrizioni l'impresa afferma che per l'acquisto dei macchinari e degli impianti opterà per modelli a basso consumo e risparmio.*

Pertanto, a fronte di quanto sopra riportato, si prescrive che l'azienda, in sede di rendicontazione finale, dovrà dimostrare il rispetto delle prescrizioni e degli accorgimenti segnalati dall'Autorità Ambientale.

#### **2.4.3 Valorizzazione e riqualificazione delle attività produttive e delle strutture esistenti**

KAD3 S.r.l. afferma che il programma di investimento comporterà una valorizzazione ed una riqualificazione delle attività produttive essendo previsto nel piano degli investimenti l'acquisto di una macchina di stampa 3D, di un impianto customizzato per la prototipizzazione e la produzione di PCB (*Printed Circuit Board*) e di software speciali necessari al funzionamento delle stesse oltre che alla realizzazione del nuovo prodotto. Questi strumenti di lavoro subiscono continui aggiornamenti con l'avanzare della tecnologia tali da renderli obsoleti nel giro di pochi anni. Inoltre, alle attività di R&S sono anche affiancati investimenti in Innovazione tecnologica mirati alla personalizzazione e all'implementazione all'interno dell'azienda degli approcci *PLM* e *MES*. Il *Product Lifecycle Management (PLM)* è un approccio strategico alla gestione delle informazioni, dei processi e delle risorse a supporto del ciclo di vita di prodotti e servizi, dalla loro ideazione, allo sviluppo e al lancio sul mercato. *PLM* non è solo una tecnologia informatica ma un approccio integrato basato su un insieme di tecnologie, su metodologie di organizzazione del lavoro collaborativo e sulla definizione di processi.

Con il *Manufacturing Execution System (MES)* si indica un sistema informatizzato che ha la principale funzione di gestire e controllare la funzione produttiva di un'azienda. La gestione coinvolge il dispaccio degli ordini, gli avanzamenti di qualità e tempo, il versamento a magazzino ed il collegamento diretto ai macchinari per dedurre informazioni utili ad integrare l'esecuzione della produzione e a produrre informazioni per il controllo della produzione stessa.

### **3. Verifica di ammissibilità delle spese di investimento in Attivi Materiali**

#### **3.1 Ammissibilità, pertinenza e congruità dell'investimento in attivi materiali e delle relative spese**

Il progetto risulta strutturato in modo organico e completo.

##### **3.1.1 Congruità studi preliminari di fattibilità e progettazioni e direzione lavori**

Ipotesi non ricorrente.

##### **3.1.2 Congruità suolo aziendale**

Ipotesi non ricorrente.

##### **3.1.3 Congruità opere murarie e assimilabili**

Ipotesi non ricorrente.

pugliasviluppo



17

54

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**3.1.4 Congruità macchinari, impianti, attrezzature varie e programmi informatici**

Per quanto attiene tale capitolo l'impresa propone un costo complessivo di € 214.552,90 fornendo i seguenti preventivi oggetto di investimento:

- **Macchinari per € 124.480,00:** preventivo n. 128 del 26/05/2018 rilasciato dall'impresa TBNET Soluzioni 3D S.r.l. per l'acquisto di un sistema di stampa 3D per metalli che permetterà di realizzare parti, prototipi ed attrezzature in metallo necessari per la realizzazione dei prototipi e dei prodotti;
- **Impianti per € 49.922,90:** preventivo n. AN-017564 del 05/06/2018 rilasciato dall'impresa NITZ Engineering S.r.l. per un impianto con moduli per trasformare il progetto di circuito stampato (PCB) in un prototipo funzionale. L'impianto si compone di:
  1. N. 1 microfresatrice LPKF Proto Mat S103 per ottenere PCB a singola e doppia faccia al costo di € 22.787,10;
  2. N. 1 aspiratore a depressione per Proto Mat al costo di € 1.031,40;
  3. N. 1 cella per la metallizzazione galvanica dei fori passanti di prototipi di PCB al costo di € 8.820,00;
  4. N. 1 sistema Multipress S studiato per la prototipazione, tramite differenti parametri di tempo, pressione e temperatura al costo di € 16.484,40;
  5. Spese di trasporto per € 800,00. Si segnala che in sede di rendicontazione dette spese di trasporto saranno ritenute ammissibili solo se capitalizzate;
- **Software per € 40.150,00:**
  1. preventivo n. 00426 dell'11/06/2018 rilasciato dall'impresa Parametric Design S.r.l. di € 31.000,00 per l'acquisto di software CAD 3D al fine di elaborare il prodotto dal concept al prototipo digitale. Nel dettaglio:
    - a. N. 1 Creo Essentials Premium per € 21.000,00;
    - b. N. 1 Creo Advanced Assembly Extension (AAX) per € 10.000,00;
  2. preventivo n. 22.115 del 28/05/2018 rilasciato dall'impresa SDProget Industrial Software S.r.l. di € 2.900,00 per l'acquisto del SOFTWARE SPAC AUTOMAZIONE CAD 2018 basato su Tecnologia AutoDESK 2018 adatto per la progettazione elettrica di quadri di automazione industriale e macchine speciali;
  3. preventivo n. 11154634 del 25/05/2018 rilasciato dall'impresa Math Works S.r.l. di € 6.250,00 per l'acquisto di un ambiente di calcolo numerico multi paradigma e un linguaggio di programmazione di quarta generazione per la manipolazione delle matrici, la creazione di grafici funzionali e dati e l'implementazione di algoritmi.

Si segnala che tutte le voci di spesa accessorie saranno riconosciute in sede di rendicontazione solo se capitalizzate ed afferenti al cespite principale agevolabile.

A fronte delle verifiche effettuate, per tale capitolo si riconosce congruo, pertinente ed ammissibile l'importo proposto dall'impresa pari ad € 214.552,90.

**3.1.5 Congruità brevetti, licenze, knowhow e conoscenze tecniche non brevettate**

Per quanto attiene tale capitolo l'impresa propone un costo complessivo di € 230.000,00 fornendo i seguenti preventivi oggetto di investimento:

1. preventivo n. 0728 del 31/05/2018 rilasciato dall'impresa Sidea Group S.r.l. di € 140.000,00 per l'acquisto di una licenza d'uso del portale e-commerce professionale e della piattaforma business per promuovere il prodotto legato al progetto EnPAS;
2. preventivo del 30/04/2018 rilasciato dall'impresa Focus Innovazione S.r.l. di € 90.000,00 per

pugliasviluppo



18

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

l'attività di trasferimento del know how relativo all'utilizzo della realtà aumentata per offrire informazioni dettagliate in *overlay*<sup>2</sup> rispetto ad ogni singola parte su cui si devono effettuare controlli o interventi finalizzata al supporto alle attività di installazione e manutenzione degli impianti industriali.

A fronte delle verifiche effettuate, per tale capitolo si riconosce congruo, pertinente ed ammissibile l'importo proposto dall'impresa pari ad € 230.000,00.

### 3.1.6 Note conclusive

Nel complesso il programma di investimenti è ammissibile ed immediatamente cantierabile.

Di seguito si riportano le voci di spesa previste.

Nel dettaglio:

Tabella 6

(importi in unità EURO e due decimali)	SPESA PREVISTA (€)	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE/CONTRATTO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETÀ RICHIEDENTE (SI/NO)	SPESA AMMESSA (€)
<b>STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITA'</b>					
Studi preliminari di fattibilità	0,00				0,00
<b>TOTALE STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITA' (max 1,5% DELL'INVESTIMENTO COMPLESSIVO AMMISSIBILE)</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
<b>PROGETTAZIONI E DIREZIONE LAVORI</b>					
Progettazioni e direzione lavori	0,00				0,00
<b>TOTALE PROGETTAZIONI E DIREZIONE LAVORI (max 6% DEL TOTALE "OPERE MURARIE E ASSIMILATE")</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
<b>SUOLO AZIENDALE</b>					
Suolo aziendale	0,00				0,00
Sistemazione del suolo	0,00				0,00
<b>TOTALE SUOLO AZIENDALE E SUE SISTEMAZIONI (max 10% DELL'INVESTIMENTO IN ATTIVI MATERIALI)</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
<b>OPERE MURARIE E ASSIMILABILI</b>					
Opere murarie	0,00				0,00
Totale Opere murarie	0,00				0,00
<b>Impianti generali</b>					
Totale Impianti generali	0,00				0,00
Infrastrutture aziendali	0,00				0,00
<b>TOTALE OPERE MURARIE E ASSIMILABILI</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
<b>MACCHINARI IMPIANTI, ATTREZZATURE VARIE E PROGRAMMI INFORMATICI</b>					
<b>Macchinari</b>					
Sistema di stampa 3D per metalli che permetterà di realizzare parti, prototipi ed attrezzature in metallo necessari per la realizzazione dei prototipi relativi al sistema EnPAS	124.480,00	Preventivo n.1288 del 26/05/2018 Preventivo TBNET		NO	124.480,00

<sup>2</sup>L'overlay è la tecnica di esecuzione di un programma per la quale il programma in oggetto non viene caricato interamente nella memoria di lavoro ma soltanto per la parte che di volta in volta va eseguita.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

<i>(importi in unità EURO e due decimali)</i>	SPESA PREVISTA (€)	RIF. PREVENTIVO ALLEGATO	EVENTUALE ORDINE/CONTR ATTO ALLEGATO (NUMERO E DATA)	FORNITORI CHE HANNO RAPPORTI DI COLLEGAMENTO CON LA SOCIETÀ RICHIEDENTE (SI/NO)	SPESA AMMESSA (€)
		Soluzione 3D S.r.l.			
<b>Totale Macchinari</b>	<b>124.480,00</b>				<b>124.480,00</b>
<b>Impianti</b>					
Impianto con moduli necessari per trasformare il progetto di circuito stampato (PCB) in un prototipo funzionante.	49.922,90	Preventivo n. AN 017564 del 05/06/2018 di NITZ Engineering S.r.l.		NO	49.922,90
<b>Totale Impianti</b>	<b>49.922,90</b>				<b>49.922,90</b>
<b>Attrezzature</b>					
<b>Totale Attrezzature</b>	<b>0,00</b>				<b>0,00</b>
<b>Programmi informatici/Operativi/Applicativi</b>					
Software CAD 3D per la modellazione parametrica e diretta per elaborare il prodotto del concept al prototipo digitale comprensivo di CREO simulate, soluzioni di analisi strutturale, termica e delle vibrazioni che consente di esaminare e convalidare le prestazioni dei prototipi virtuali 3D	31.000,00	Preventivo n. 2018-00426 dell'11/06/2018		NO	31.000,00
Software che permette di meccanizzare i processi di stesura dei progetti di impianti elettrici e di automazione industriale abbreviando i tempi di sviluppo riducendo i costi di progettazione	2.900,00	Preventivo n. 22.115 del 28/05/2018 DS Proget Industrial Software S.r.l.		NO	2.900,00
Ambiente di calcolo numerico multi paradigma e un linguaggio di programmazione di quarta generazione per la manipolazione delle matrici, creazione di grafici di funzioni e dati, implementazione di algoritmi.	6.250,00	Preventivo n. 11154634 del 24/06/2018 the mathworks S.r.l.		NO	6.250,00
<b>Totale Programmi informatici</b>	<b>40.150,00</b>				<b>40.150,00</b>
<b>TOTALE MACCHINARI, IMPIANTI, ATTREZZATURE E PROGRAMMI INFORMATICI</b>	<b>214.552,90</b>				<b>214.552,90</b>
<b>ACQUISTO DI BREVETTI, LICENZE, KNOW HOW E CONOSCENZE TECNICHE NON BREVETTATE</b>					
Licenza d'uso del portale e-commerce professionale e della piattaforma business per promuovere il prodotto legato al progetto EnPAS	140.000,00	Preventivo n. 0728/2018 del 31/05/2018 sidea Group S.r.l.		NO	140.000,00
Acquisizione know how relativo all'utilizzo della realtà aumentata per il supporto alle attività di installazione e manutenzione degli impianti industriali	90.000,00	Preventivo n. 1102_MC del 29/05/2018 Focus Innovazione S.r.l.		NO	90.000,00
<b>TOTALE ACQUISTO DI BREVETTI, LICENZE, KNOW HOW E CONOSCENZE TECNICHE NON BREVETTATE</b>	<b>230.000,00</b>				<b>230.000,00</b>
<b>TOTALE INVESTIMENTO ATTIVI MATERIALI</b>	<b>444.552,90</b>				<b>444.552,90</b>

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa degli investimenti relativi al progetto definitivo presentato ed ammesso:

pugliasviluppo



20

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Tabella 7

VOCE	INVESTIMENTO AMMESSO in D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONE AMMESSE in D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTO PROPOSTO DA PROGETTO DEFINITIVO (€)	INVESTIMENTO AMMESSO DA VALUTAZIONE (€)	AGEVOLAZIONI (€)	AGEVOLAZIONE CONCEDIBILE (€)
Studi preliminari di fattibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.000,00
Spese di progettazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Suolo aziendale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Opere murarie ed assimilate, impiantistica connessa e infrastrutture specifiche aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Macchinari, impianti e attrezzature varie e software	190.000,00	85.500,00	214.552,90	214.552,90	96.548,81	
Brevetti, licenze, Know how	230.000,00	103.500,00	230.000,00	230.000,00	103.500,00	
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>420.000,00</b>	<b>189.000,00</b>	<b>444.552,90</b>	<b>444.552,90</b>	<b>200.048,81</b>	<b>189.000,00</b>

Con riferimento alle agevolazioni, si segnala che le stesse sono state calcolate in riferimento a quanto previsto dal Regolamento Regionale n. 17/2014 e s.m.i. e dell'Avviso Pia Piccole.

A tal proposito, si rileva che l'investimento proposto per € 444.552,90 è interamente ammesso con un'agevolazione teoricamente ammissibile per € 200.048,81, concedibile per € 189.000,00, così come riscontrabile nella tabella riportata al paragrafo 11 "Conclusioni".

Si esprime, pertanto, parere favorevole all'iniziativa dal punto di vista tecnico ed economico. Il programma, nella sua configurazione globale, risulta **organico** e **funzionale**.

#### 4. Verifica di ammissibilità del progetto di Ricerca e Sviluppo

##### 4.1 Verifica preliminare

Il soggetto proponente, in sede di progetto definitivo, ha consegnato la dichiarazione sostitutiva di atto notorio a firma del Legale Rappresentante, (sezione 7/8/10 del progetto definitivo- Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi", "cumulabilità" e "premiabilità") con la quale attesta che, i costi relativi alla Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale non fanno riferimento a prestazioni di terzi che hanno cariche sociali nel soggetto beneficiario o che in generale si trovino in situazioni di conflitto di interessi con il soggetto beneficiario degli aiuti.

Per l'esame della portata innovativa del progetto ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto, così come previsto dal comma 5 dell'art. 12 dell'Avviso. Si riportano, di seguito, le risultanze della valutazione dell'esperto.

##### Descrizione sintetica del progetto di "Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale"

Il progetto di Ricerca e Sviluppo è finalizzato alla progettazione, realizzazione e validazione di un sistema di supervisione e controllo (SCADA) per l'automatizzazione della produzione industriale: EnPAS, "plug and play Energy and Production Assessment System". Le specifiche tecniche del pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

suddetto prodotto puntano a conseguire, rispetto ai prodotti concorrenti, vantaggi competitivi su due principali punti:

- aspetti tecnici: ridotta invasività, maggiore riconfigurabilità, semplice estensibilità;
- aspetti economici: minor costo.

Nella strategia industriale del proponente, tale sistema costituirà un nuovo prodotto da commercializzare presso le aziende, con specifico riferimento alle PMI manifatturiere.

Il progetto si articola in 5 obiettivi realizzativi:

1. OR1 (RI): analisi dello stato dell'arte e definizione specifiche;
2. OR2 (RI): *field layer*;
3. OR3 (RI+SS): *application layer*;
4. OR4 (SS): test e validazione;
5. OR5 (RI+SS): comunicazione e promozione dei risultati.

L'attività sarà svolta presso la sede di Monopoli (BA) dell'azienda, utilizzando le risorse umane e tecniche ivi disponibili. Da un punto di vista occupazionale, il progetto prevede il reclutamento di 7 nuove unità, prevalentemente ingegneri. Su specifici punti delle attività di ricerca è previsto il ricorso a consulenze esterne e a studi di fattibilità affidati a società esterne.

**Eventuale impatto del progetto sulla gestione dell'inquinamento durante il processo produttivo, sull'uso efficiente delle risorse ed energie e sulla previsione e riduzione delle emissioni in acqua, aria e suolo**

Alla luce della descrizione fornita, non si rilevano potenziali problemi di impatto ambientale connessi allo svolgimento delle attività progettuali previste, né sulla gestione dell'inquinamento, né sulle risorse energetiche, né sulle emissioni. In ogni caso, l'azienda ha espressamente dichiarato che le attività del progetto saranno svolte nel rispetto delle prescrizioni di sostenibilità ambientale indicate dall'Autorità Ambientale della Regione Puglia. Si segnala come, tra le caratteristiche attese dal prodotto EnPAS, ci sia anche quella di contribuire a migliorare l'efficienza energetica degli impianti manifatturieri in cui sarà installato, consentendo di poter effettuare un'accurata e puntuale diagnosi dei consumi energetici. Inoltre, tra gli obiettivi del progetto industriale, vi è anche un investimento in servizi di consulenza finalizzati all'acquisizione di certificazioni ambientali del sistema (EMAS, ISO14001, Ecolabel) e di certificazione di prodotto EPD.

**Descrizione sintetica delle spese in "Studi di fattibilità tecnica"/"Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale"**

Il progetto prevede studi di fattibilità finalizzati alle attività di Ricerca Industriale per il sistema EnPAS, per l'individuazione del contesto, l'analisi del settore e del prodotto, delle risorse tecniche e umane e la pianificazione. Lo studio è affidato ad una società esterna e il profilo di tale società e le competenze indicate nei curriculum delle persone direttamente coinvolte in tale consulenza sono coerenti con le attività previste. Le attività connesse a tale studio inizieranno con l'inizio del progetto e dureranno otto mesi.

1. Siano state rispettate le prescrizioni effettuate al termine dell'istruttoria del progetto di massima

Il progetto definitivo è coerente con la proposta presentata in fase di accesso ed ha recepito le prescrizioni indicate in tale fase.

pugliasviluppo



22



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**2. Ove siano previsti costi per ricerche acquisite da terzi quali:**

- a. Università, Centri e Laboratori di ricerca pubblici, Organismi di ricerca privati;
- b. Aziende private di consulenza/liberi professionisti fornitori di attività di ricerca e Sviluppo specialistiche e scientifiche.

L'acquisizione avvenga tramite una transazione effettuata alle normali condizioni di mercato e che non comporti elementi di collusione:

Il progetto prevede costi per ricerche acquisite da Value Up S.r.l. L'acquisizione da terzi dei servizi per ricerche è effettuata alle normali condizioni di mercato e non presenta elementi di collusione.

**3. I costi per ricerche acquisite ed i costi relativi a brevetti o diritti di proprietà intellettuale siano supportati da valutazioni di congruenza economica e di mercato oggettive:**

I costi per gli studi di fattibilità previsti sono coerenti con le condizioni di mercato. A supporto della voce di costo l'impresa ha fornito il preventivo rilasciato dall'impresa Focus Innovazione S.r.l. del 23/04/2018 di € 50.000,00 per la fornitura di uno studio di fattibilità tecnica preliminare alle attività di ricerca industriale riguardante la comparazione delle tecnologie presenti sul mercato per la supervisione e il controllo dei parametri energetici e di produzione in ambiente industriale finalizzata all'inserimento nel mercato del prodotto risultante dal progetto EnPAS.

Lo studio di fattibilità si articola nelle seguenti fasi e prevede delle relazioni conclusive al termine di ogni fase di attività:

1. Analisi del contesto macroeconomico;
2. Analisi del settore: punti di criticità;
3. Analisi del settore: opportunità;
4. Analisi del prodotto;
5. Valutazione di fattibilità;
6. Risorse informative;
7. Risorse umane;
8. Pianificazione in termini di tempi e risorse

Il preventivo prevede l'impiego di tre risorse: n. 1 progettista meccanico, inquadrato dall'impresa al III livello; n. 1 informatico e n. 1 esperto marketing, inquadrati entrambi al IV livello<sup>3</sup>.

Nel particolare, il progettista meccanico (Fabio Renzoni) svolgerà le attività 1, 2, 3, 4, 5, 7 e 8 dal 01/05/2018 al 31/12/2018 per un totale di 60 giornate al costo di € 18.000,00; l'informatico (Giacomo Violante) svolgerà le attività 1, 2, 3, 4, 5 e 6 dal 01/05/2018 al 30/11/2018 per un totale di 50 giornate al costo di € 10.000,00; infine l'esperto marketing (Kristina Ivanova) svolgerà le attività 1,

<sup>3</sup> Ai fini della valutazione della congruità della spesa ammissibile, si prende in considerazione la tariffa giornaliera massima ammissibile in riferimento al livello di esperienza dei fornitori di consulenze specialistiche o servizi equivalenti, secondo quanto di seguito. (Il costo, in base al seguente profilo di esperienza, è stato determinato a valle delle prassi e delle linee guida approvate dalla Regione):

LIVELLO	ESPERIENZA NEL SETTORE SPECIFICO DI CONSULENZA	TARIFFA MAX GIORNALIERA
IV	2-5 ANNI	200,00 EURO
III	5 - 10 ANNI	300,00 EURO
II	10 - 15 ANNI	450,00 EURO
I	OLTRE 15 ANNI	500,00 EURO

Le tariffe massime giornaliere sopraindicate sono considerate al netto dell'IVA ed una giornata di consulenza è equivalente a n. 8 ore.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

2, 3, 4, 5, 6 e 7 dal 01/05/2018 al 31/12/2018 per un totale di 110 giornate al costo totale di € 22.000,00. I livelli degli esperti sono confermati dai curricula vitae.

Non sono esposti costi per acquisizione di brevetti o diritti di proprietà intellettuale.

**4. La congruità dei costi delle attrezzature e dei macchinari destinati alle attività di R&S sia supportata da preventivi e da previsioni di ammortamento dei beni suddetti:**

L'attrezzatura che si intende acquisire a valere sul progetto R&S è strumentazione per schede elettroniche necessaria nella fase di sviluppo. Tale costo è supportato da preventivi che appaiono congrui.

**5. Ove richiesta una maggiorazione di 15 punti percentuali:**

a) se sussiste la collaborazione effettiva tra un'impresa e uno o più organismi di ricerca e di diffusione della conoscenza e sussistano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- vi sia un Organismo di Ricerca che sostiene almeno il 10% dei costi ammissibili del progetto  
SI  NO
- l'Organismo di Ricerca ha il diritto di pubblicare i risultati della propria ricerca

Concedibilità SI  NO

Le fattispecie di cui al precedente punto a) non sussistono.

b) I risultati del progetto siano ampiamente diffusi attraverso conferenze, pubblicazioni, banche dati di libero accesso o software open source o gratuito (verifica della presenza di una DSAN di impegno allo svolgimento di tali attività):

Concedibilità SI  NO

L'azienda ha predisposto ed allegato al progetto un piano per la comunicazione, promozione e sfruttamento dei risultati della ricerca (*Plan for the Exploitation and Dissemination of Results*), la cui versione finale sarà essa stessa uno dei prodotti del progetto (deliverable D5.1). Le attività previste per la disseminazione sono oggetto di uno specifico Obiettivo Realizzativo del progetto (OR.5) che si svilupperà durante l'intero progetto. Le azioni previste sono molteplici e coinvolgono sia canali tradizionali (partecipazioni a fiere ed eventi del settore) che gli strumenti on-line quali il sito internet ed i canali social del web 2.0. Si prevede anche la realizzazione di un evento finale di presentazione.

Le attività proposte appaiono adeguate al raggiungimento dell'obiettivo e adeguatamente verificabili in fase di valutazione ex-post del progetto (in particolare, i materiali prodotti saranno oggetto di uno specifico deliverable, D5.2). E' stato, infine, formalizzato l'impegno a svolgere tale attività tramite DSAN sottoscritta da Legale Rappresentante (sezione 7-8-10 del progetto definitivo). Per tali ragioni si ritiene che sussistano le condizioni per la concessione della maggiorazione del 15%.

#### 4.2 Valutazione di congruenza tecnico economica

57

<sup>4</sup> "collaborazione effettiva": la collaborazione tra almeno due parti indipendenti finalizzata allo scambio di conoscenze o di tecnologie, o al conseguimento di un obiettivo comune basato sulla divisione del lavoro, nella quale le parti definiscono di comune accordo la portata del progetto di collaborazione, contribuiscono alla sua attuazione e ne condividono i rischi e i risultati. Una o più parti possono sostenere per intero i costi del progetto e quindi sollevare le altre parti dai relativi rischi finanziari. La ricerca contrattuale e la prestazione di servizi di ricerca non sono considerate forme di collaborazione.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- **Realizzazione dei prototipi e/o dimostratori idonei a valutare la trasferibilità industriale delle tecnologie e sistemi messi a punto:**

Il progetto porterà alla realizzazione e alla validazione dei seguenti prototipi:

- scheda di campo (OR.2 deliverable D2.3);
- *application layer* (OR.3 deliverable D3.1);
- sistema EnPAS (OR.4 deliverable D4.2).

Le caratteristiche attese da tali prototipi sono adeguatamente descritte nel progetto e nella documentazione integrativa fornita dall'impresa.

La prevista attività di validazione dei prototipi comprende sia una fase di *testing* dei singoli componenti, per verificarne le funzionalità (corretto funzionamento interfacce, corretto scambio di dati, robustezza), sia una fase di verifica di funzionamento dell'intera piattaforma EnPAS in un impianto pilota. Per il test del sistema complessivo si prevede di utilizzare una linea di produzione della stessa azienda KAD, collegando tutti i macchinari coinvolti nella linea al sistema EnPAS tramite *gateway* multiprotocollo. La validazione potrà essere eventualmente assistita anche da software in grado di implementare un *commissioning* virtuale.

- **Valutazione delle prestazioni ottenibili attraverso casi applicativi rappresentativi delle specifiche condizioni di utilizzo:**

Nella documentazione progettuale, ivi compresa la relazione prodotta ad integrazione dall'impresa, sono stati forniti dei *range* attesi di prestazioni globali, da verificare in sede di validazione. In particolare, si attendono le seguenti performance:

- riduzione del 20% dei tempi di pianificazione;
- riduzione dei costi di modifica;
- riduzione del 10% dei tempi di settaggio per una nuova *family product*;
- riduzione del 20% dei tempi e dei costi legati all'analisi delle alternative.

Nel corso del progetto verranno individuati più specificamente ulteriori test da effettuare e gli indici di prestazione attesi (KPI). Durante le attività di *testing* e verifica saranno riprodotte condizioni-tipo di utilizzo della piattaforma e dei singoli componenti, utilizzando l'area produttiva di KAD3, come descritto nel paragrafo precedente.

- **Verifica di rispondenza alle più severe normative nazionali ed internazionali:**

Le attività del progetto si svilupperanno in accordo con le normative nazionali ed internazionali applicabili. In aggiunta a quelle già citate precedentemente rispetto all'impatto ambientale, si segnalano i seguenti riferimenti:

- ANSI TIA-942:2012 - Telecommunications Infrastructure Standard for Data Centers;
- SO/IEC 27001:2013 - Information technology - Security techniques - Information security management systems;
- ISAE 3402:2011;
- Regolamento Europeo 2016/679.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- **Valutazione qualitativa e quantitativa dei vantaggi ottenibili in termini di affidabilità, riproducibilità, sicurezza e bilancio energetico:**

Il prodotto da realizzare col presente progetto (sistema EnPAS) consentirà di migliorare l'efficienza energetica degli impianti manifatturieri in cui sarà installato, consentendo di poter effettuare un'accurata e puntuale diagnosi dei consumi energetici. Tale prestazione sembra realistica, alla luce delle caratteristiche indicate per il sistema, sebbene non sia stata fornita dal proponente una previsione quantitativa sui vantaggi nella gestione dell'energia.

- **Valutazione della trasferibilità industriale anche in termini di rapporti costi-prestazione e costi-benefici:**

Le caratteristiche attese dal sistema realizzato col presente progetto ne fanno apprezzare una potenziale trasferibilità verso altre applicazioni industriali. La prevista possibilità che il sistema colloqui tramite *gateway* multiprotocollo e una piattaforma *cloud* scalabile e flessibile e le caratteristiche di ridotta invasività e semplice riconfigurabilità ed estensibilità possono, infatti, far prevedere il suo utilizzo in altri ambiti, quali ad esempio la domotica, come suggerito dal proponente. Inoltre, l'elevato rapporto costi/prestazione e costi/benefici è proprio uno degli obiettivi qualificati del progetto industriale, per rendere il prodotto competitivo sul mercato.

#### 1. Rilevanza e potenziale innovativo della proposta:

L'idea progettuale si colloca in modo naturale e coerente nelle linee guida di innovazione della produzione industriale dettate a livello nazionale ed internazionale dai paradigmi di Industria 4.0 basati sull'implementazione della Fabbrica Intelligente. Il sistema di supervisione e controllo EnPAS che si punta a realizzare col presente progetto presenta molteplici potenzialità legate sia alle sue caratteristiche tecniche che ai costi, che ne lasciano presagire un buon livello di competitività rispetto ai prodotti competitor esistenti sul mercato. Le metodologie e le soluzioni proposte sia nella fase di ricerca che in quella di sviluppo appaiono nel complesso adeguate. In definitiva, si valuta un potenziale innovativo della proposta medio-alto.

#### Punteggio assegnato: 15

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

#### 2. Chiarezza e verificabilità degli obiettivi:

I risultati attesi dall'intero progetto sono chiaramente descritti, anche alla luce delle informazioni aggiuntive fornite dal proponente in fase di integrazione. In particolare, è stato fornito un elenco di risultati specifici legati ai singoli Obiettivi Realizzativi (OR), in termini di report e prototipi. Il raggiungimento degli obiettivi del progetto potrà essere confermato attraverso le seguenti verifiche:

- presenza dei report descrittivi delle attività di cui all'OR.1 (*deliverable* D1.1, D1.2), all'OR.2 (*deliverable* D2.1, D2.2), e all'OR.4 (D4.1, D4.3);
- realizzazione e validazione dei prototipi previsti in OR.2 (*deliverable* D2.3, scheda di campo), in OR.3 (*deliverable* D3.1, *application layer*) e in OR.4 (*deliverable* D4.2, EnPAS framework);
- presenza del piano di disseminazione e sfruttamento dei risultati del progetto e dei materiali di supporto alla loro diffusione (*deliverable* D5.1 e D5.2).

Nello specifico, le condizioni di validazione dei prototipi sono definite, anche se non in modo esaustivo, e le prestazioni attese sono quantitativamente indicate, sebbene solo per alcuni parametri globali, mentre si rimanda allo sviluppo del progetto l'individuazione di KPI specifici.

La valutazione del presente punto è quindi medio-alta.

pugliasviluppo



26

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**Punteggio assegnato: 7,5**

Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti

**3. La completezza (copertura degli argomenti) e il corretto bilanciamento delle funzioni e attività previste nella proposta rispetto agli obiettivi fissati dal progetto:**

L'articolazione del progetto in OR appare adeguata ad affrontare in modo organico i vari aspetti legati alla realizzazione degli obiettivi, dalla definizione delle specifiche, alla progettazione, fino alla prototipazione e validazione. Le tematiche da affrontare per realizzare il sistema EnPAS sono coperte in modo adeguato dalle attività indicate nei vari OR. Dal dettaglio della descrizione di tali attività, tenuto anche conto della relazione fornita in fase di integrazione, la copertura degli argomenti è esaustiva.

L'articolazione temporale del progetto è generalmente coerente con una logica di esecuzione parallela e seriale delle attività e le funzioni sono in generale ben bilanciate.

Si segnalano alcune criticità sulle seguenti attività:

- **A1.5 (OR1).** Definizione dei flussi funzionali e logiche di ottimizzazione del costo della produzione:  
Per questa attività è prevista l'acquisizione di una consulenza esterna ed è prevista una sua durata di 24 mesi a partire dall'inizio del progetto. Sebbene tale consulenza sia pertinente, la descrizione delle attività previste (fornita sia in fase di presentazione di progetto che di successiva integrazione) è alquanto carente e generica, non adeguata a giustificare l'impegno di risorse ed il relativo costo indicato, nonché la correttezza della classificazione dell'intera attività come RI;
- **A2.4 (OR2):** Questa attività prevede lo sviluppo dell'hardware progettato in A2.3 e, pertanto, deve essere classificata come SS e non RI;
- **A5.1 e A5.2 (OR5):** Queste attività sono classificate impropriamente come RI. Tenuto conto della loro descrizione vanno classificate come SS.

Le criticità suindicate hanno un impatto nella valutazione economica, così come esposto nella tabella successiva di dettaglio delle spese, ma non nella credibilità e fattibilità del progetto, per cui la valutazione del presente punto è nel complesso medio-alta.

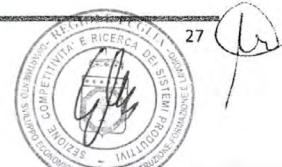
**Punteggio assegnato: 15**

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

**4. Esemplicità e trasferibilità della proposta ovvero possibilità di effettiva realizzazione e valorizzazione industriale dei risultati e loro diffusione:**

Alcune delle attività da sviluppare nel progetto sono potenzialmente trasferibili in altri contesti applicativi. Ad esempio, gli approcci che verranno seguiti nelle attività A2.1 (standardizzazione dei protocolli di comunicazione) e A2.2 (metodi di comunicazione sicura) previsti all'OR.2 (*Field layer*) sono sufficientemente generali da poter essere applicati anche in altri ambiti industriali che prevedano l'implementazione di sistemi distribuiti intelligenti. Lo stesso vale per gli approcci da implementare per la scalabilità e la customizzazione del prodotto EnPAS. L'azienda proponente, inoltre, possiede la necessaria esperienza e le risorse umane e strumentali adatte a rendere credibile l'effettiva possibilità di realizzare gli obiettivi e di diffonderli in modo adeguato. La valutazione del presente punto è quindi medio-alta.

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**Punteggio assegnato: 7,5***Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti***5. Coerenza tra l'ambito tecnologico di specializzazione della proposta e produzione scientifica del gruppo di ricerca:**

Le attività dell'azienda proponente sono coerenti con le tematiche del progetto. Le competenze e le risorse presenti in azienda sono in linea con l'ambito di specializzazione indicato dal progetto, con particolare riferimento alle previste attività di progettazione, prototipazione e *testing*.

Per quanto attiene specificamente all'attività scientifica, si rileva una pluriennale esperienza nell'ambito di progetti di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale finanziati da bandi regionali. Si citano ad esempio i seguenti progetti:

- 2013 TREMOR (Regione Puglia, FESR 2007-2013);
- 2014 HALL (Regione Puglia, Bando "Aiuti a sostegno dei partenariati regionali per l'Innovazione");
- 2009 SISTEMA MULTIGENERAZIONE CON COGENERATORE POLICOMBUSTIBILE MULTIFUNZIONE (Regione Puglia, POR 2007-2013).

Nelle sue attività progettuali l'azienda si avvale stabilmente di collaborazioni con Università e Centri di ricerca.

La valutazione del presente punto è quindi alta.

**Punteggio assegnato: 10***Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti***6. Adeguatezza e complementarietà del gruppo di ricerca previsto per la realizzazione delle attività (modello organizzativo, quantità e qualità delle risorse impiegate, infrastrutture di ricerca utilizzate, etc):**

Il gruppo di ricerca appare, nel suo complesso, quantitativamente e qualitativamente adeguato rispetto alle attività da svolgere. L'azienda prevede di coinvolgere per le attività 12 unità di personale interno (8 ingegneri, 1 informatico e 3 tecnici) a cui si aggiungeranno altre 7 unità di cui è prevista l'assunzione nel corso del progetto stesso (6 ingegneri e 1 tecnico). Le mansioni di tale personale sono coerenti con le attività previste.

Il modello organizzativo dell'azienda è un modello che, pur nella distinzione tra funzioni aziendali, consente un coordinamento funzionale orizzontale oltre al classico rapporto gerarchico verticale. Tale modello risulta adeguato alla gestione di progetti che richiedono un'attenzione particolare alla condivisione di obiettivi.

Le infrastrutture coinvolte nell'attività progettuale sono pienamente adeguate allo sviluppo delle attività previste nei vari OR.

Si sottolinea come la proposta progettuale preveda un'attività di monitoraggio dello status del progetto (sebbene tale attività non sia formalmente indicata negli OR). Si prevede la nomina di un Responsabile del Monitoraggio e Valutazione ed un'attività di monitoraggio suddivisa in 3 momenti distinti (*ex-ante*, in itinere ed *ex-post*) e su 5 tipologie di misurazione (avanzamento interventi, obiettivi, risultati, processo e impatti). 57

La valutazione del presente punto è quindi alta.

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Costi

## Personale interno:

nell'ambito del personale della Ricerca industriale, le attività A2.4, A5.1 e A5.2 sono state riclassificate nel personale dello Sviluppo Sperimentale. I corrispondenti mesi-uomo sono, pertanto, stati conteggiati nelle spese per lo Sviluppo Sperimentale, tenuto conto del costo medio per mese-uomo esposto dall'azienda per tali attività.

## Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo:

Il costo delle attrezzature nell'ambito dello Sviluppo Sperimentale è congruo.

## Consulenza di ricerca:

I documenti forniti sia in fase di presentazione del progetto che in risposta ad uno specifico quesito formulato nella richiesta di integrazione non forniscono i necessari dettagli per giustificare pienamente le attività oggetto della consulenza, la sua durata e di conseguenza il suo costo. Da tali informazioni si ritiene pertinente prevedere una consulenza limitata all'attività A1.5, con una durata che risulti non molto maggiore di quella delle altre attività dell'OR1. La generica previsione di ulteriori attività a supporto della A4.4 (che ne dovrebbe far prevedere una durata molto più lunga) non è stata giustificata in modo adeguato. Si è proceduto, pertanto, ad un taglio di spesa.

## Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca:

si ritiene il costo proposto congruo.

## Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca:

l'importo proposto dall'impresa nell'ambito dello Sviluppo Sperimentale è congruo.

**Punteggio assegnato: 10**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti*

**Eventuale richiesta di integrazioni**

Non si richiedono ulteriori integrazioni.

**Giudizio finale complessivo**

Il progetto di Ricerca e Sviluppo è coerente con le linee strategiche delineate nell'intero progetto industriale, che punta ad una innovazione aziendale di prodotto e di sistema, a sua volta coerente con le linee guida contenute nei documenti della Regione Puglia a cui l'Avviso fa riferimento. Il risultato del progetto consentirà all'azienda di poter immettere nel mercato un nuovo prodotto, con caratteristiche tali da poterne apprezzare un potenziale in termini di innovatività e competitività. L'articolazione del progetto negli OR e la loro tempificazione risulta nel complesso adeguata e coerente con le attività previste. Gli approcci e i metodi individuati appaiono adeguati ed in linea con lo stato dell'arte internazionale. I risultati attesi per ognuno degli OR e per il progetto nel suo complesso sono descritti con un livello di dettaglio sufficiente a poter condurre una verifica oggettiva del loro conseguimento al termine del progetto. Le risorse umane (di cui si prevede un incremento), strumentali ed infrastrutturali da coinvolgere, unite all'esperienza pluriennale dell'azienda

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

proponente nello sviluppo di progetti di simile complessità, rendono realistica e credibile la previsione che l'azienda possa portare a termine con successo il progetto. Si formula, pertanto, un giudizio positivo rispetto all'ammissibilità del progetto di Ricerca Industriale e Sviluppo Sperimentale.

**PUNTEGGIO TOTALE ASSEGNATO: 65***(Il punteggio minimo di ammissibilità al finanziamento è di 50 punti)***Dettaglio delle spese proposte:**

Tabella 8

Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	Agevolazione Concedibile (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione)
Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	Spese per il personale interno	899.514,88	700.000,00	560.000,00	Le attività A2.4, A5.1 e A5.2 sono state riclassificate come SS. I corrispondenti mesi-uomo sono, pertanto, stati conteggiati nelle spese per lo Sviluppo Sperimentale, tenuto conto del costo medio per mese-uomo esposto dall'azienda per tali attività.
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo		0,00	0,00	0,00	



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	Consulenza esterna finalizzata allo svolgimento dell'attività A1.5 (definizione flussi funzionali, etc..) – offerta Value Up S.r.l. del 23/04/2018	220.000,00	50.000,00	40.000,00	I documenti forniti sia in fase di presentazione del progetto che in risposta ad uno specifico quesito formulato nella richiesta di integrazione non forniscono i necessari dettagli per giustificare pienamente le attività oggetto della consulenza, la sua durata e di conseguenza il suo costo. Da tali informazioni si ritiene pertinente prevedere una consulenza limitata all'attività A1.5, con una durata che risulti non molto maggiore di quella delle altre attività dell'OR1. La generica previsione di ulteriori attività a supporto della A4.4 (che ne dovrebbe far prevedere una durata molto più lunga) non è stata giustificata in modo adeguato.
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali	44.975,74	44.975,74	35.980,59	
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca	Costi relativi a materie prime, componenti, semilavorati, materiali commerciali	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale spese per ricerca industriale</b>		<b>1.164.490,62</b>	<b>794.975,74</b>	<b>635.980,59</b>	
<b>Tipologia</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Spese dichiarate dal proponente (€)</b>	<b>Spese riconosciute dal valutatore (€)</b>	<b>Agevolazione Concedibile (€)</b>	<b>NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione)</b>

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Personale (a condizione che sia operante nelle unità locali ubicate nella Regione Puglia)	Spese per il personale interno	141.012,77	320.000,00	192.000,00	Le attività A2.4, A5.1 e A5.2 sono state riclassificate come Sviluppo Sperimentale. I corrispondenti mesi-uomo sono, pertanto, stati conteggiati nelle spese per lo Sviluppo Sperimentale, tenuto conto del costo medio per mese-uomo esposto dall'azienda per tali attività che risulta differente rispetto a quello indicato nella Ricerca Industriale.
Strumentazione ed attrezzature utilizzate per il progetto di ricerca e per la durata di questo	Strumentazione per schede elettroniche. Preventivo RS Component S.r.l. € 4.500,00; Preventivo Artedas Italia S.r.l. n. 660 del 06/11/2018 € 12.045,00; Preventivo Giakova S.r.l. n. 5664 del 06/11/2018 € 3.817,80	20.000,00	20.000,00	12.000,00	Sebbene in sede di integrazioni l'impresa abbia presentato preventivi di spesa per € 20.362,80, tuttavia, si ritiene di ammettere l'importo richiesto nella sezione 3 dall'impresa pari ad € 20.000,00
Costi della ricerca contrattuale, delle competenze tecniche e dei brevetti acquisiti o ottenuti in licenza da fonti esterne, nonché i costi dei servizi di consulenza e di servizi equivalenti utilizzati esclusivamente ai fini dell'attività di ricerca	Consulenza esterna finalizzata allo svolgimento dell'attività A1.5 (definizione flussi funzionali, etc..)	0,00	0,00	0,00	
Spese generali direttamente imputabili al progetto di ricerca	Spese generali	7.050,64	7.050,64	4.230,38	
Altri costi d'esercizio, inclusi costi dei materiali, delle forniture e di prodotti analoghi, direttamente imputabili all'attività di ricerca	Materiali necessari per sviluppare i prototipi dimostrativi legati alle attività di Sviluppo Sperimentale	10.000,00	10.000,00	6.000,00	57
<b>Totale spese per sviluppo sperimentale</b>		<b>178.063,41</b>	<b>357.050,64</b>	<b>214.230,38</b>	
<b>Studi di fattibilità tecnica in Ricerca Industriale</b>					

pugliasviluppo



32

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	Agevolazione Concedibile (€)	NOTE DEL VALUTATORE (motivazioni di variazione)
Studi di fattibilità tecnica	Studi di fattibilità tecnica preliminari alle attività di ricerca industriale riguardante la comparazione delle tecnologie ad oggi presenti sul mercato per la supervisione e controllo dei parametri energetici e di produzione in ambiente industriale – Prev. Focus Innovazione S.r.l. del 23/04/2018	50.000,00	50.000,00	25.000,00	
Totale spese per studi di fattibilità tecnica in Ricerca Industriale		50.000,00	50.000,00	25.000,00	
<b>TOTALE SPESE PER RICERCA INDUSTRIALE E SVILUPPO SPERIMENTALE</b>		<b>1.392.554,03</b>	<b>1.202.026,38</b>	<b>875.210,98</b>	

Si segnala che le agevolazioni afferenti le spese per Ricerca e Sviluppo, risultano richieste e concesse entro il limite previsto e sono state correttamente calcolate secondo quanto previsto dal Regolamento Regionale n. 17/2014 e dall'Avviso.

Pertanto, da un investimento proposto per € 1.392.554,03 ed ammesso per € 1.202.026,38, deriva un'agevolazione concedibile pari ad € 875.210,98.

Infine, si rammenta che le spese generali e gli altri costi di esercizio non eccedono complessivamente il 18% delle spese ammissibili.

## 5. Verifica di ammissibilità degli investimenti in Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione

Il soggetto proponente ha allegato al progetto definitivo la dichiarazione sostitutiva di atto notorio a firma del legale rappresentante, (sezione 7/8/10 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "conflitto d'interessi per l'Innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione") con la quale attesta che, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 9 dell'Avviso, i costi relativi alla conflitto d'interessi per l'Innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione non fanno riferimento a:

- i servizi di cui all'articolo 76, comma 1, lettere a) b) e c) l'acquisto di servizi su specifiche problematiche direttamente afferenti al progetto di investimento presentato non rivestono carattere continuativo o periodico e non sono assicurabili dalle professionalità rinvenibili all'interno del soggetto beneficiario;
- i servizi sono erogati dai soggetti organizzati ed esperti nello specifico settore di intervento richiesto a beneficio e sulla base di contratti scritti con i soggetti richiedenti il contributo. I soggetti abilitati a prestare consulenze specialistiche sono qualificati e possiedono specifiche

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

competenze professionali nel settore in cui prestano la consulenza e sono titolari di partita IVA. Le prestazioni non sono di tipo occasionale;

- il soggetto beneficiario ed i fornitori di servizi non hanno alcun tipo di partecipazione reciproca a livello societario. Inoltre, la consulenza specialistica non è rilasciata da amministratori, soci e dipendenti del soggetto beneficiario del contributo né da partner, nazionali o esteri.

Per l'esame del progetto di Innovazione Tecnologica ci si è avvalsi della consulenza di un esperto (docente universitario) il quale ha espresso una valutazione del progetto di Innovazione Tecnologica in fase di progettazione definitiva, così come previsto dal comma 6 dell'art. 14 dell'Avviso. Si riportano, di seguito le risultanze della valutazione dell'esperto.

### 5.1 Verifica preliminare

L'investimento per servizi all'innovazione riguarda l'acquisizione di know-how finalizzato all'innovazione dei processi gestionali aziendali mediante l'introduzione di sistemi LCA quali il "Product Lifecycle Management" (PLM) e il "Manufacturing Execution System" (MES).

Il risultato generale atteso da tale investimento è l'implementazione di un sistema integrato per la gestione dell'intero ciclo di vita dei prodotti. I risultati specifici, invece, sono il miglioramento della gestione dei materiali, delle configurazioni e modifiche e dei dati del prodotto, unito ad un aumento della qualità, della produttività anche tramite riduzione dei fermi macchina.

L'intervento si svilupperà in 5 attività sequenziali di durata di circa 6-8 mesi l'una: studio dei processi industriali, analisi dei requisiti, progettazione e implementazione dei sistemi PLM e MES.

Tale investimento prevede l'attivazione di una consulenza esterna fornita da una società esperta nelle suddette tematiche.

#### 1. Grado di innovazione del progetto.

L'investimento per l'implementazione dei sistemi individuati è rilevante in termini di innovazione, per il suo potenziale impatto sulla competitività dell'azienda. I sistemi individuati, infatti, vanno ad impattare direttamente sui metodi organizzativi e gestionali dell'azienda, innovandoli seguendo le linee-guida delle migliori pratiche individuate dallo stato dell'arte nazionale ed internazionale.

La valutazione di questo punto è quindi medio-alta.

#### Punteggio assegnato: 15

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

#### 2. Validità tecnica del progetto.

Le attività da svolgere sono descritte in modo chiaro e puntuale. Il progetto è articolato in 4 fasi che costituiscono attività autonome da eseguire in sequenza, come da cronoprogramma allegato:

- identificazione e analisi processi aziendali;
- analisi dei requisiti;
- implementazione dei sistemi.

Si prevede la disponibilità dei sistemi al mese 30 di progetto. Gli obiettivi generali e i risultati specifici sono descritti in modo nel complesso esauriente, sebbene non siano quantificati indici di prestazione attesa. La valutazione di questo punto è nel complesso medio-alta.

#### Punteggio assegnato: 15

Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**3. Validità economica del progetto.**

Le spese esposte si riferiscono all'acquisizione di una consulenza esterna da parte di una società che provvederà a sviluppare le attività previste. Dalla descrizione delle spese risulta la loro pertinenza rispetto all'obiettivo dell'investimento. Il preventivo di costo risulta congruo tenuto conto della tipologia del personale coinvolto e dell'impegno richiesto. I risultati attesi in termini di redditività sono descritti in modo generico, come risultati conseguenti dall'aumento di competitività connesso con l'implementazione dei sistemi gestionali innovativi. Nel complesso la valutazione di questo punto è, comunque, medio-alta.

**Punteggio assegnato: 7,5**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti*

**4. Valorizzazione aziendale dei risultati.**

Il risultato generale atteso dall'implementazione e la customizzazione nell'azienda proponente dei sistemi *Product Lifecycle Management* e *Manufacturing Execution System* è un aumento dell'efficienza gestionale dell'azienda e quindi della sua competitività. L'investimento punta, in dettaglio, a:

- migliorare la gestione dei materiali, delle configurazioni e modifiche e dei dati del prodotto;
  - aumentare la qualità della produzione e la produttività anche tramite riduzione dei fermi macchina.
- In particolare, tali sistemi intervengono sull'ottimizzazione dei flussi informativi e logistici del processo di produzione, e quindi presentano una potenziale benefica ricaduta sulla capacità produttiva. Tenuto conto delle caratteristiche dei sistemi, tale previsione appare realistica, benché non sia stata supportata nel progetto dall'individuazione di un parametro di riferimento quantitativo per stimarla.

Per tali ragioni, la valutazione di questo punto è media.

**Punteggio assegnato: 10**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 5 = bassa; 10 = media; 15 = medio alta; 20 = alta) Massimo 20 punti*

**5. Competenze coinvolte ed eventuali ricadute occupazionali del progetto.**

La società individuata per la fornitura della consulenza ha un profilo coerente con l'ambito tecnologico delle attività previste dall'investimento, trattandosi di una società di consulenza aziendale che opera da anni a supporto delle attività di ricerca e sviluppo delle aziende nel campo dell'innovazione dei processi e dell'organizzazione. Il profilo del personale che sarà coinvolto nell'attività di consulenza è certamente adeguato al compito, per competenze e per esperienze conseguite.

Nel complesso la valutazione di questo punto è alta.

**Punteggio assegnato: 10**

*Indici di punteggio: (0 = assente; 2,5 = bassa; 5 = media; 7,5 = medio alta; 10 = alta) Massimo 10 punti*

**Giudizio finale complessivo**

Il programma di investimenti in innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione è finalizzato ad introdurre nel sistema gestionale della produzione dell'azienda proponente gli approcci più recenti della LCA, con potenziali ricadute benefiche in termini di produttività. Gli investimenti

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

sono coerenti con il progetto integrato industriale ed il loro costo è congruo rispetto ai parametri di mercato. Il profilo del fornitore esterno del servizio di consulenza è adeguato alle attività previste. Si formula pertanto un giudizio positivo all'ammissibilità della proposta.

**PUNTEGGIO TOTALE ASSEGNATO: 57,50**

*(Il punteggio minimo di ammissibilità al finanziamento è di 50 punti)*

## 5.2 Valutazione tecnico economica

La società nella nuova Sezione 4 – Formulario Innovazione Tecnologica, propone nell'ambito dei servizi per l'innovazione dei processi e dell'organizzazione esclusivamente la progettazione e realizzazione di nuovi processi attraverso l'Information Technology per € 90.000,00. A tal proposito, l'impresa ha fornito:

- copia del preventivo rilasciato dall'impresa Focus Innovazione S.r.l. del 24/04/2018;
- copia del curriculum vitae del Sig. Giacomo Violante, incaricato di svolgere l'attività, che conferma il IV livello<sup>5</sup> attribuito dalla società all'esperto;
- copia del curriculum vitae del Dott. Fabio Renzoni, incaricato di svolgere l'attività, che conferma il III livello attribuito dalla società all'esperto.

Dalla Sezione 4 emerge che le fasi di attività saranno quattro e si svolgeranno dal 01/05/2018 al 31/10/2020 prevedendo per l'esperto Renzoni 164 giornate/uomo al costo giornaliero di € 300,00 e per l'esperto Violante 204 giornate/uomo al costo giornaliero di € 200,00. L'intervento prevede le seguenti attività principali di seguito sintetizzate:

- attività 1: identificazione ed analisi dei processi aziendali (dal 01/05/2018 al 31/12/2018) per un totale di 65 giornate delle quali 40 assegnate all'esperto Renzoni e 25 assegnate all'esperto Violante;
- attività 2: analisi dei requisiti (dal 01/01/2019 al 31/07/2019) per un totale di 105 giornate delle quali 70 assegnate all'esperto Renzoni e 35 assegnate all'esperto Violante;
- attività 3: progettazione, implementazione e test della piattaforma PLM (dal 01/08/2019 al 28/02/2020) per un totale di 100 giornate delle quali 30 assegnate all'esperto Renzoni e 70 assegnate all'esperto Violante;

<sup>5</sup>Ai fini della valutazione della congruità della spesa ammissibile, si prende in considerazione la tariffa giornaliera massima ammissibile in riferimento al livello di esperienza dei fornitori di consulenze specialistiche o servizi equivalenti, secondo quanto di seguito. (Il costo, in base al seguente profilo di esperienza, è stato determinato a valle delle prassi e delle linee guida approvate dalla Regione):

LIVELLO	ESPERIENZA NEL SETTORE SPECIFICO DI CONSULENZA	TARIFFA MAX GIORNAUERA
IV	2-5 ANNI	200,00 EURO
III	5 - 10 ANNI	300,00 EURO
II	10 - 15 ANNI	450,00 EURO
I	OLTRE 15 ANNI	500,00 EURO

Le tariffe massime giornaliere sopraindicate sono considerate al netto dell'IVA ed una giornata di consulenza è equivalente a n. 8 ore.

P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- attività 4: progettazione, implementazione e test della piattaforma MES (dal 01/03/2020 al 31/10/2020) per un totale di 98 giornate delle quali 24 assegnate all'esperto Renzoni e 74 assegnate all'esperto Violante.

Dettaglio delle spese proposte:

Tabella 9

SERVIZI PER L'INNOVAZIONE DEI PROCESSI E DELL'ORGANIZZAZIONE				
Tipologia	Descrizione	Spese dichiarate dal proponente (€)	Spese riconosciute dal valutatore (€)	Agevolazioni concedibili (€)
Spese per servizi per l'innovazione dei processi e dell'organizzazione	Consulenza finalizzata all'implementazione dei sistemi di gestione MES e PLM – Preventivo Focus Innovazione S.r.l. del 24/04/2018	90.000,00	90.000,00	45.000,00
TOTALE		90.000,00	90.000,00	45.000,00

Pertanto, a conclusione della valutazione sopra riportata, si indicano, di seguito, le spese complessive proposte ed ammesse e le relative agevolazioni proposte ed ammesse in materia di Innovazione Tecnologica, dei processi e dell'organizzazione:

Tabella 10

Ambito	INVESTIMENTO AMMESSO IN D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONI DA D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTI PROPOSTI (€)	INVESTIMENTI AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Servizi di consulenza in materia di innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per servizi di consulenza e di supporto all'innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per servizi per l'innovazione dei processi e dell'organizzazione	90.000,00	45.000,00	90.000,00	90.000,00	45.000,00
Messa a disposizione di personale altamente qualificato da parte di un organismo di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INNOVAZIONE TECNOLOGICA</b>	<b>90.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>45.000,00</b>

Si segnala che, le agevolazioni afferenti le spese per Servizi di consulenza in materia di innovazione sono concesse nel limite del 50% ex art. 77 del Titolo IV, Capo 3, del Regolamento Regionale n. 17/2014.

Si segnala che da un investimento proposto ed ammesso per € 90.000,00 deriva un'agevolazione concedibile pari ad € 45.000,00.

55

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

## 6. Verifica di ammissibilità degli investimenti per l'acquisizione di servizi

### 6.1 Verifica preliminare

Si rileva che il soggetto proponente in sede di progetto definitivo conferma l'intenzione di voler avviare programmi di consulenza, così come già dichiarato e ritenuti ammissibili nell'istanza di accesso.

Si precisa che nel progetto definitivo inviato è presente una dichiarazione a firma del Legale Rappresentante con la quale si attesta che, ai sensi dell'art. 66 comma 6 del Regolamento Regionale n. 17/2014 e ss.mm.ii., i costi relativi ai servizi di consulenza non fanno riferimento a costi per consulenza specialistica rilasciati da amministratori, soci e dipendenti del beneficiario, nonché di eventuali partner.

Di seguito, si riporta un'analisi dettagliata per singoli interventi:

1. **Ambito Ambiente € 31.650,00:**
  - a. Certificazione del sistema di gestione ambientale secondo la normativa ISO 14001: adozione ex novo della ISO 14001 per € 11.500,00;
  - b. Marchio di qualità ecologica (Ecolabel) per € 20.150,00.
2. **Ambito Internazionalizzazione d'impresa € 60.000,00:**
  - a. **Programmi di internazionalizzazione:** consulenza finalizzata alla internazionalizzazione del prodotto oggetto del progetto EnPAS. In particolare, l'impresa ha previsto: ricerca di aree per nuovi insediamenti ed assistenza nelle fasi di scelta della localizzazione geografica; valutazione delle implicazioni finanziarie, fiscali, legali, doganali, logistiche ed organizzative del singolo mercato; regolazione dei rapporti commerciali internazionali; raccolta delle informazioni possibili sulle variabili macroeconomiche;
3. **Ambito E-Business € 100.000,00:** consulenza per il set up di strumenti di misurazione obiettivi (Google Analytics, Ad Words, Facebook, LinkedIn, CRM); consulenza per la protezione del brand; valorizzazione e gestione della visibilità online; consulenza per la gestione di campagne di Digital PR; *marketing automation*;
4. **Partecipazione a fiere € 21.750,00:** partecipazione alla fiera IOT World Congress – The IOT Industry Event che si è tenuta a Barcellona (Spagna) dal 16 al 18 ottobre 2018.

Nel paragrafo successivo, si riporta un'analisi dettagliata delle voci di spesa.

### 6.2 Valutazione tecnico economica

#### Ambito Ambiente:

- Certificazione del sistema di gestione ambientale secondo la normativa ISO 14001: adozione ex novo della ISO 14001 per € 11.500,00:

L'impresa dichiara che l'intervento proposto è relativo alla progettazione ed implementazione del sistema di gestione ambientale conforme alla Norma Internazionale UNI EN ISO 14001:2015 applicato ai processi di produzione di circuiti stampati e la successiva installazione dei circuiti elettronici.

I risultati commerciali che l'impresa intende raggiungere sono:

- a) Miglioramento dell'immagine per l'impegno profuso nella tutela ambientale;
- b) Soddisfazione nel processo di qualifica del fornitore da parte del cliente del requisito di certificazione UNI EN ISO 14001.

Le opportunità economiche saranno:

pugliasviluppo



38



P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- a) Riduzione dei costi gestionali attraverso la realizzazione dell'uso delle materie prime, la riduzione dei rifiuti ed emissioni, la diminuzione dei costi energetici;
- b) Riduzione dei premi assicurativi;
- c) Tutela dell'ambiente ed uso consapevole delle risorse.

Le opportunità gestionali saranno legate alle agevolazioni al rilascio di autorizzazioni da parte delle autorità proposte.

La società a supporto dell'investimento ha fornito:

1. la copia dell'offerta del 13/06/2018 rilasciata dall'impresa Rina Service S.p.A. di € 3.000,00 completa dei curricula vitae del Dott. Giovanni Guarnieri, dell'Ing. Marcello Manno e dell'Ing. Mario Catapano che lavoreranno ciascuno per 3 giornate (dal 01/07/2020 al 31/10/2020) al fine di svolgere le seguenti attività:
  - o verifica della conformità della documentazione del sistema di gestione;
  - o pianificazione audit di stage;
  - o esecuzione audit di stage.

L'impresa inquadra gli esperti al I livello che si ritiene di confermare, pertanto, si ritiene ammissibile l'importo del preventivo di € 3.000,00, inferiore all'importo (€ 4.500,00) che scaturisce applicando la tariffa di € 500,00 alle giornate previste dei singoli consulenti;
2. la copia del preventivo rilasciato dal Dott. Giuseppe Starace dell'08/06/2018 per € 8.500,00 completo del relativo curriculum vitae del consulente che offrirà consulenza per 17 giornate (dal 01/11/2019 al 30/06/2020) al fine di:
  - Analizzare le condizioni del sito aziendale e delle procedure di gestione ambientale;
  - Identificare gli interventi correttivi ed elaborare le procedure da attivarsi ai fini della certificazione;
  - Preparare e predisporre materiale documentale finalizzato all'individuazione di processi, manualistica, istruzioni operative su supporto cartaceo e/o informatico (CD-Rom).

L'impresa inquadra l'esperto al I livello che si ritiene di confermare, pertanto, si conferma il costo dell'intervento per € 8.500,00 che scaturisce dalla tariffa giornaliera pari a € 500,00 per il numero delle giornate pari a 17.

Tabella 11

TIPOLOGIA DI SERVIZIO	INVESTIMENTO AMMESSO con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONE NI con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTI PROPOSTI (€)	INVESTIMENTI AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI TEORICHE CONCEDIBILI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
consulenza specialistica ai fini dell'analisi e predisposizione del sistema di gestione ambientale – Preventivo Dott. Giuseppe Starace dell'08/06/2018	10.000,00	4.500,00	8.500,00	8.500,00	3.825,00	4.500,00
consulenza per l'addestramento del personale interno per l'utilizzo del sistema di certificazione			0,00	0,00	0,00	

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

preparazione e realizzazione di audit ispettivi da parte dell'Ente di certificazione - offerta del 13/06/2018 Rina Service S.p.A.			3.000,00	3.000,00	1.350,00	
<b>Totale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>11.500,00</b>	<b>5.175,00</b>	<b>4.500,00</b>

- Marchio di qualità ecologica (Ecolabel) per € 20.150,00:

L'impresa dichiara che l'intervento ha lo scopo di fornire una etichettatura di prodotto di valenza pari o superiore alla ECOLABEL applicabile al prodotto EnPAS ovvero l'etichettatura ambientale EPD (Environmental Product Declaration – ISO 14025). L'obiettivo è di utilizzare la certificazione EPD per individuare gli impatti ambientali globali ed eventuali azioni di mitigazione ed efficientamento del processo di approvvigionamento, produzione e fine vita dei prodotti, non ultimo l'obiettivo di definire un benchmark per il settore in ambito ambientale.

La società a supporto dell'investimento ha fornito:

1. la copia del preventivo rilasciato dall'impresa P&R Project S.r.l. del 13/06/2018 n. 14/18 di € 17.900,00 completo dei curricula vitae del Dott. Paolo Adolfo Piccinno che lavorerà per 12 giornate (dal 01/07/2020 al 31/10/2020), del Dott. Mirko Rendina che lavorerà per 14 giornate (dal 01/07/2020 al 31/10/2020) e del Dott. Amedeo Lacalamita che lavorerà per 28 giornate (dal 01/07/2020 al 31/10/2020). Le attività previste dalla presente proposta sono relative al prodotto "scheda elettronica" e sono relative allo studio del ciclo di vita del prodotto (LCA) e all'Etichettatura EPD.

L'impresa inquadra il Dott. Piccinno al I livello, il Dott. Rendina al II livello e il Dott. Lacalamita al IV livello. Si ritiene di confermare i livelli attribuiti dall'impresa, pertanto, si ritiene ammissibile l'importo del preventivo per € 17.900,00 (€ 6.000,00 del Dott. Piccinno, € 6.300,00 del Dott. Rendina ed € 5.600,00 del Dott. Lacalamita);

2. la copia dell'offerta del 12/06/2018 rilasciata dall'impresa Rina Service S.p.A. di € 4.200,00 completa dei curricula vitae dei Dott. Giovanni Guarnieri che lavorerà per 2 giornate (dal 01/10/2020 al 31/10/2020) e dell'Ing. Marcello Manno che lavorerà per 2,5 giornate (dal 01/07/2020 al 31/10/2020) al fine di svolgere le seguenti attività:
  - fase documentale finalizzata al rilascio della pre-certificazione:
    - a. registrazione ed esame della richiesta di pre-certificazione;
    - b. valutazione dello Studio del Ciclo di Vita e della Dichiarazione Ambientale di Prodotto in conformità alla normativa di riferimento;
    - c. valutazione delle procedure di raccolta ed aggiornamento dei dati;
  - verifica presso il sito della rispondenza del prodotto/servizio allo Studio del Ciclo di Vita:
    - a. esame e valutazione delle procedure per l'acquisizione e l'aggiornamento delle informazioni contenute nello studio LCA e conseguentemente nella EPD;
    - b. esame degli eventuali supporti informatici utilizzati;
    - c. valutazione della correttezza delle informazioni contenute nello studio LCA e nella EPD;
    - d. verifica della conformità alla legislazione ambientale applicabile ai processi ed ai prodotti oggetto di pre - certificazione.

L'impresa inquadra gli esperti Guarnieri e Manno al I livello che si ritiene di confermare, tuttavia, tenuto conto che le giornate di lavoro previste sono pari a 4,5 si ritiene di ammettere € 2.250,00 (€ 500,00 tariffa giornaliera\*2,5 giornate) a fronte di € 4.200,00.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Tabella 12

TIPOLOGIA DEL SERVIZIO	INVESTIMENTO AMMESSO con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONI con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTI PROPOSTI (€)	INVESTIMENTI AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI TEORICHE CONCEDIBILI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
consulenza specialistica ai fini dell'analisi e predisposizione del sistema di gestione ambientale – preventivo P&R Project S.r.l. del 13/06/2018 n. 14/18			12.750,00	12.750,00	5.737,50	
consulenza per l'addestramento del personale interno per l'utilizzo del sistema di certificazione – preventivo P&R Project S.r.l. del 13/06/2018 n. 14/18	10.000,00	4.500,00	5.150,00	5.150,00	2.317,50	4.500,00
preparazione e realizzazione di audit ispettivi da parte dell'Ente di certificazione - offerta Rina Service S.r.l. del 12/06/2018			4.200,00	2.250,00	1.012,50	
<b>Totale</b>	<b>10.000,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>22.100,00</b>	<b>20.150,00</b>	<b>9.067,50</b>	<b>4.500,00</b>

**Ambito Internazionalizzazione d'impresa € 60.000,00:****Programmi di internazionalizzazione:**

L'impresa dichiara che l'intervento ha lo scopo di ricercare soggetti locali che rispondano ad una serie di requisiti predefiniti con cui impostare un rapporto di collaborazione duraturo nel tempo allo scopo di ottimizzare il costo, in termini di tempo e di denaro, necessario per affacciarsi sui nuovi mercati esteri. Nello specifico i risultati che KAD3 S.r.l. vuole ottenere sono:

1. Individuazione di nuovi partner;
2. Incremento del volume d'affari derivante da operazioni verso i Paesi esteri;
3. Riduzione dei costi medi di produzione attraverso la messa in atto di economie di scala;
4. Incremento del numero di dipendenti.

A supporto dell'investimento in Internazionalizzazione, KAD3 S.r.l. ha fornito il preventivo dell'impresa Focus Innovazione S.r.l. del 09/10/2018 di € **60.000,00** per la valutazione della potenziale internazionalizzazione del prodotto in Germania, Francia, Belgio, Spagna, Bulgaria, Romania ed Ungheria. L'attività, che verrà svolta in 300 giornate (dal 01/05/2018 al 30/04/2019), prevede le seguenti fasi:

- Elaborazione del profilo del partner estero richiesto;
- Ricerca e sviluppo dei contatti dei potenziali partner esteri;
- Verifica dell'idoneità/affidabilità dei potenziali partner esteri;
- Elaborazione delle schede dei potenziali partner esteri;
- Distribuzione del materiale informativo;
- Assistenza all'individuazione di bandi per progetti finanziati e gare;

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- Valutazione delle implicazioni finanziarie, fiscali, legali, doganali, logistiche ed organizzative del singolo mercato.

Il preventivo è completo del curriculum vitae dell'esperta Ivanova Kristina che conferma il IV livello attribuito dalla società all'esperta. Pertanto, tenuto conto dell'applicazione della tariffa del IV livello pari a € 200,00 alle giornate previste che sono pari a n. 30, si riconosce l'intera spesa proposta.

Tabella 13

Programmi di Internazionalizzazione	INVESTIMENTO AMMESSO con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONI con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTI PROPOSTI (€)	INVESTIMENTI AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Consulenza specialistica per la ricerca di partner esteri per la definizione di progetti di investimento e/o accordi di collaborazione industriale da realizzarsi all'estero – preventivo Focus Innovazione S.r.l. del 09/10/2018			60.000,00	60.000,00	27.000,00
Consulenza specialistica per la realizzazione di studi di fattibilità connessi con la valutazione economico finanziaria, fiscale legale contrattuale e di progettazione di prodotti / processi inerenti i progetti di investimento e/o di partnership industriale da realizzarsi all'estero	60.000,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00
Consulenza specialistica intesa a fornire servizi di assistenza tecnica e tutoraggio all'impresa nelle varie fasi di implementazione e monitoraggio del programma di internazionalizzazione			0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>60.000,00</b>	<b>27.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>27.000,00</b>

**E-business per € 100.000,00:**

L'impresa dichiara che l'intervento ha lo scopo di creare una piattaforma di commercio elettronico attraverso la quale presentare il prodotto, trovare possibili acquirenti e finalizzare il processo di vendita. Tale piattaforma dovrà integrarsi con il processo di produzione ed incrementare i ricavi ottimizzando l'intero processo che va dalla produzione alla vendita. I risultati principali che l'impresa intende ottenere sono:

1. Gestione informatizzata delle relazioni con i clienti attraverso l'implementazione e la personalizzazione di una soluzione di *Customer Relationship Management* per mettere a punto attività e strategie che aiutano a catturare nuovi clienti e a massimizzare i profitti sui clienti fedeli, cercando di comprendere esigenze ed aspettative;
2. Monitoraggio dell'andamento del marketing on line attraverso Google AdWords e Google Analytics;
3. Aumento della quota di mercato e della presenza sul territorio con aumento dei ricavi e dei profitti;
4. Entrata in nuovi Paesi e nuovi mercati;

pugliasviluppo





P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**TABELLA RIEPILOGATIVA DELLE CONSULENZE**

Tabella 16

Ambito	Tipologia spesa	INVESTIMENTO AMMESSO con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	AGEVOLAZIONI con D.D. n. 586 del 16/04/2018 (€)	INVESTIMENTI PROPOSTI (€)	INVESTIMENTI AMMESSI (€)	AGEVOLAZIONI TEORICAMENTE CONCEDIBILI (€)	AGEVOLAZIONI CONCEDIBILI (€)
Ambiente	Certificazione EMAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Certificazione EN UNI ISO 14001	10.000,00	4.500,00	11.500,00	11.500,00	5.175,00	4.500,00
	Certificazione ECOLABEL	10.000,00	4.500,00	22.100,00	20.150,00	9.067,50	4.500,00
	Studi di fattibilità per l'adozione di soluzioni tecnologiche ecoefficienti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Responsabilità sociale ed etica	Certificazione SA 8000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Internazionalizzazioni e d'impresa	Programmi di internazionalizzazione	60.000,00	27.000,00	60.000,00	60.000,00	27.000,00	27.000,00
	Programmi di marketing internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E-Business	E - Business	100.000,00	45.000,00	100.000,00	100.000,00	45.000,00	45.000,00
Partecipazione alla fiera		20.000,00	9.000,00	21.750,00	21.750,00	9.787,50	9.000,00
<b>TOTALE</b>		<b>200.000,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>215.350,00</b>	<b>213.400,00</b>	<b>96.030,00</b>	<b>90.000,00</b>

A conclusione della verifica di ammissibilità dei programmi di consulenza, si segnala che la valutazione è stata condotta analizzando la congruità e la funzionalità degli investimenti in servizi di consulenza previsti dal soggetto proponente, in relazione a quanto stabilito dagli artt. 65 e 66 del Regolamento oltre che alla dimensione e alla complessità dei processi organizzativi e gestionali della società proponente.

Si segnala che le agevolazioni afferenti le spese per Servizi di Consulenza richieste sono state correttamente calcolate secondo quanto previsto dall'art. 30 del Titolo II, Capo 2, del Regolamento Regionale n. 17/2014.

Pertanto, da un investimento proposto per € 215.350,00 ed ammesso per € 213.400,00 deriva un'agevolazione concedibile pari ad € 90.000,00.

## 7. Valutazioni economico finanziarie dell'iniziativa

### 7.1 Dimensione del beneficiario

La società, come accertato in sede di valutazione istruttoria dell'istanza di accesso, ha una dimensione di piccola impresa collegata, risulta aver approvato almeno tre bilanci ed ha registrato nell'esercizio 2016 un fatturato pari ad € 4.463.354,50.

Si riportano, di seguito, i dati generali della dimensione d'impresa relativamente all'esercizio antecedente la data (27/07/2017) di presentazione dell'istanza di accesso:

pugliasviluppo



44

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Tabella 17

Dati relativi alla dimensione di impresa di Kad3 S.r.l. Periodo di riferimento (ultimo bilancio approvato): anno 2016		
Occupati (ULA)	Fatturato €	Totale di bilancio €
39,44	4.463.354,50	10.351.672,10

I dati sopra indicati, riportati nella scheda di calcolo della dimensione d'impresa nell'esercizio 2016, rappresentano la dimensione complessiva della Kad3 S.r.l. e fanno riferimento:

- al bilancio 2016 della proponente in migliaia di euro (ULA 2016 n. 22,09; Fatturato € 3.076.194,00; Totale di Bilancio € 4.656.601,00);
- alle partecipazioni di Kad3 S.r.l. nelle seguenti imprese collegate:
  1. Asso S.r.l. (ULA 2016 n. 4,66; Fatturato € 356.278,00; Totale di Bilancio € 1.819.212,00);
  2. Mondo Verde S.r.l. (ULA 2016 n. 0,00; Fatturato € 169.835,00; Totale di Bilancio € 2.143.570,00);
  3. Ali 6 S.r.l. (ULA 2016 n. 12,69; Fatturato € 830.641,00; Totale di Bilancio € 1.599.615,00).
- alle partecipazioni delle imprese collegate a Kad3 S.r.l.:
  1. Azzurra Fly S.r.l. nell'impresa collegata Asso S.r.l. (ULA 2016 n. 0,00; Fatturato € 0,00; Totale di Bilancio € 27.675,00);
  2. Engreen S.r.l. nell'impresa associata Ali6 S.r.l. (ULA 2016 n. 0,00; Fatturato € 30.406,50; Totale di Bilancio € 104.999,10).

Tale dato è confermato dall'assenza di altre partecipazioni rilevanti da parte dei soci e da un bilancio al 31/12/2017 che conferma un fatturato pari ad € 3.383.366,00 ed un totale di bilancio pari ad € 5.028.987,00.

### 7.2 Capacità reddituale dell'iniziativa

La tabella seguente rappresenta una situazione della società e dell'andamento del risultato della gestione attraverso una destrutturazione per macroclassi del conto economico. Le previsioni economiche sono illustrate come segue:

Tabella 18

(€)	2016	2017	Esercizio a regime 2021
Fatturato	3.076.194,00	3.383.366,00	7.620.000,00
Valore della produzione	3.248.145,00	3.650.653,00	7.670.000,00
Margine Operativo Lordo	494.605,00	833.692,00	1.435.000,00
Utile/Perdita d'esercizio	33.494,00	111.204,00	445.300,00

### 7.3 Rapporto tra mezzi finanziari ed investimenti previsti

Il piano finanziario proposto in sede di valutazione dell'istanza di accesso prevede un investimento complessivo pari ad € 2.098.640,00, fonti di copertura complessive per € 2.114.881,60. Le fonti di copertura sono costituite da un apporto di mezzi propri per € 130.000,00, un finanziamento bancario a m/l termine per € 600.000,00 ed agevolazioni richieste per € 1.384.881,60.

In occasione della presentazione del progetto definitivo, l'impresa ha proposto il seguente piano di

pugliasviluppo



P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

copertura dell'investimento:

Tabella 19

<b>INVESTIMENTI PROPOSTI</b>	<b>€ 2.142.456,93</b>
Apporto mezzi propri	€ 800.000,00
Agevolazioni richieste	€ 1.384.881,60
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.184.881,60</b>

La società con le integrazioni inviate a mezzo PEC del 17/07/2018 ed acquisite da Puglia Sviluppo S.p.A. il 18/07/2018 con prot. n. 7609/l, ha fornito la copia dell'estratto del libro delle assemblee riportante a pag. 54 di 100 il Verbale di Assemblea Ordinaria dei soci del 29/06/2018 attestante l'impegno dei soci, anche in modo non proporzionale al capitale sociale da essi sottoscritto, ad un versamento di € 800.000,00 per la costituzione di una riserva denominata Riserva PIA Tit. Il PO FESR 2014-2020 a copertura degli investimenti previsti, restando vincolata per tutta la durata del progetto stesso.

Di seguito, si riporta una tabella riepilogativa dell'ipotesi di copertura finanziaria:

Tabella 20

COPERTURA FINANZIARIA DELL'INVESTIMENTO	
<b>INVESTIMENTO AMMISSIBILE</b>	<b>€ 1.949.979,28</b>
Agevolazione	€ 1.199.210,97
Apporto di mezzi propri	€ 800.000,00
<b>Totale mezzi esenti da aiuto</b>	<b>€ 800.000,00</b>
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>€ 1.999.210,97</b>
<b>Rapporto mezzi finanziari esenti da aiuto /costi ammissibili</b>	<b>41,03%</b>

Nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 6 comma 7 dell'Avviso (che prevede che il contributo finanziario, esente da sostegno pubblico, assicurato dal soggetto beneficiario debba essere pari almeno al 25% dei costi ammissibili previsti) si evidenzia che l'apporto di contributo finanziario esente da sostegno pubblico è pari al 41,03%.

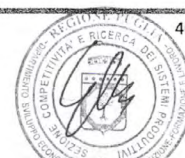
## 8. Creazione di nuova occupazione e qualificazione professionale

Per ciò che attiene gli effetti occupazionali del programma di investimento, nell'esercizio a regime (2021), la società provvederà a garantire un aumento dei livelli occupazionali, prevedendo l'assunzione presso l'unità produttiva sita a Monopoli (Ba) in Contrada Baione Zona Industriale snc di n. 7 U.L.A.

KAD3 S.r.l. dichiara nella Sezione 9 del progetto definitivo - Dichiarazione Sostitutiva di atto notorio su "impegno occupazionale" ed "interventi integrativi salariali" dell'11/06/2018, a firma del Legale Rappresentante, che:

- non ha fatto ricorso negli anni 2014, 2015 e 2016 a nessun tipo di intervento salariale;

pugliasviluppo





P.I.A. TIT. Il Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- il numero dei dipendenti (in termini di U.L.A.) presso l'unità locale oggetto del presente programma di investimenti, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza d'accesso, è pari a n. 20,81 unità;
- il numero di dipendenti (in termini di U.L.A.) in tutte le unità locali presenti in Puglia, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza d'accesso, è pari a n. 20,81 unità;
- il numero di dipendenti (in termini di U.L.A.) complessivi dell'impresa, nei dodici mesi precedenti la presentazione dell'istanza d'accesso, è pari a n. 20,81 unità;
- il dato delle U.L.A. emergente da Libro Unico del Lavoro è di 20,81 e che l'incremento occupazionale nel corso della realizzazione dell'investimento è pari a n. 7 U.L.A. (impiegati dei quali n. 1 di sesso femminile);
- foglio di calcolo delle U.L.A. nel quale viene indicato il dato medio del periodo pari a n. 20,81.

Infine, la società nella Sezione 9C – "Relazione di sintesi sull'impatto occupazionale degli investimenti previsti" ha relazionato come segue:

- **Descrizione situazione occupazionale Ante Investimento e post investimento agevolato:**  
presso l'unità operativa di Monopoli (Ba) in contrada Baione Zona Industriale, nei dodici mesi precedenti la presentazione della domanda, sono presenti un numero di occupati complessivi in termini di ULA pari a 20,81 di cui 5,25 donne.

- **Explicitazione degli effetti occupazionali complessivi che l'investimento stesso genera:**  
l'incremento delle ULA nell'anno a regime interessa solo gli impiegati.

- **Descrizione articolata delle strategie imprenditoriali delle legate alla:**

- ✓ **Salvaguardia occupazionale:** la società attua politiche di controllo di gestione finalizzate a mantenere costantemente sotto controllo la situazione economica e finanziaria dell'azienda al fine di salvaguardare il livello occupazionale;
- ✓ **Variatione occupazionale:** il programma di investimento prevede un incremento occupazionale totale nell'anno a regime di 7 ULA di cui 1 ULA donna.

- **Explicitazione delle motivazioni che giustificano il numero di unità incrementali previste:**  
il nuovo personale consentirà alla società proponente di completare l'organizzazione aziendale ed essere ampiamente dimensionata per i nuovi flussi di lavoro derivanti dalla diversificazione della produzione per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente.

- **Illustrazione dettagliata delle mansioni riservate ai nuovi occupati:**

a regime l'unità produttiva interessata dall'investimento registrerà i seguenti incrementi di personale:

- ✓ N. 6 ingegneri di cui una donna;
- ✓ N. 1 tecnico.

- **Descrizione del legame diretto del programma agevolato con il contributo agli obiettivi di innovazione e di miglioramento delle performance definiti nel progetto di investimento:**

Il programma di investimento previsto permetterà di innovare i processi di produzione finalizzati alla diversificazione della produzione per ottenere prodotti mai fabbricati precedentemente. Tale innovazione migliorerà le performance aziendali anche grazie alla riorganizzazione del personale interno che verrà formato per utilizzare i nuovi metodi di lavoro attraverso l'implementazione

pugliasviluppo



47

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

all'interno dell'azienda degli approcci PLM e MES.

Pertanto, l'incremento occupazionale è sintetizzabile come segue:

Tabella 21

Occupazione generata dal programma di investimenti					
	Posizione	n. ULA nei 12 mesi precedenti la presentazione della domanda	n. unità nell'esercizio a regime (2021)	Variazione esercizio a regime (2021)	
Occupazione generata dal programma di investimenti presso l'Opificio oggetto di investimento sito in Contrada Baione Zona Industriale snc – Monopoli (Ba)	Dirigenti	0,00	0,00	0,00	
	di cui donne	0,00	0,00	0,00	
	Impiegati	20,81	27,81	7,00	
	di cui donne	5,25	6,25	1,00	
	Operai	0,00	0,00	0,00	
	di cui donne	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE</b>		<b>20,81</b>	<b>27,81</b>	<b>7,00</b>
	di cui donne		5,25	6,25	1,00

Si segnala che l'impresa nell'istanza di accesso aveva dichiarato nei 12 mesi antecedenti il programma degli investimenti un numero di ULA pari a 20,88 con un incremento occupazionale pari a 5,12.

Di seguito si riporta la tabella di riepilogo:

Tabella 22

Soggetto	Occupazione preesistente dichiarata (luglio 2016 – giugno 2017)	Variazione	Variazione da conseguire a regime (2021)
KAD3S.r.l.	20,81	+27,81	+7

## 9. Rispetto delle prescrizioni effettuate in sede di ammissione alla fase istruttoria

Si rileva che l'impresa, in sede di progetto definitivo, ha sostanzialmente soddisfatto tutte le prescrizioni segnalate nell'istanza di accesso ad eccezione di quanto indicato nel paragrafo 10 e riferite a:

- Prescrizioni circa il rapporto tra investimenti ed Attivi Materiali;
- Prescrizioni circa la portata innovativa;
- Prescrizioni circa la copertura dell'investimento;
- Prescrizioni circa la cantierabilità;
- Prescrizioni circa gli investimenti in R&S;
- Prescrizioni circa l'Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione;
- Prescrizioni circa la Sostenibilità ambientale dell'intervento.

54

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YAZ

**10. Indicazioni/prescrizioni per fase successiva**

Si prescrive che il soggetto proponente dovrà provvedere:

- nell'esercizio a regime, all'implementazione del Codice Ateco 26.12.00 – Fabbricazione di schede elettroniche assemblate, ai fini dello svolgimento dell'attività proposta e del raggiungimento degli obiettivi di fatturato;
- in sede di rendicontazione finale dovrà dimostrare il rispetto delle prescrizioni e degli accorgimenti segnalati dall'Autorità Ambientale.

Tabella 23

Soggetto realizzatore	Localizzazione	Settore di attività del progetto industriale (codice ATECO 2007)	Dimensione impresa	Incremento ULA previsto	Programma integrato di agevolazione (euro)				Totale investimenti ammessi	Totale agevolazioni ammesse	Periodo di realizzazione	
					Attivi Materiali	R&S	Investimenti in Innovazione	Servizi di consulenza				E-business
KAD3S.r.l.	Contrada Baione Zona Industriale snc – Monopoli (Ba)	26.12.00 – Fabbricazione di schede elettroniche assemblate	Piccola	+ 7	444.552,90	1.202.026,38	90.000,00	113.400,00	100.000,00	1.949.979,28	1.199.210,97	01/05/2018 - 31/10/2020
<b>TOTALE INVESTIMENTI PROGRAMMA INTEGRATO DI AGEVOLAZIONI</b>												
1.949.979,28      1.199.210,97												



pugliasviluppo

54

*[Signature]* 49

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YAZ

Si riporta di seguito la tempistica di realizzazione degli investimenti della società proponente (GANTT):

Tabella 24

Impresa beneficiaria	Programmi di investimento	Data avvio	Data termine	2018				2019				2020							
				I trim	II Trim	III trim	IV trim	I trim	II Trim	III trim	IV trim	I trim	II Trim	III trim	IV trim				
KAD3. S.r.l.	Attivi Materiali	01/05/2018	31/10/2020																
	R&S	01/05/2018	31/10/2020																
	Innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione	01/05/2018	31/10/2020																
	Servizi di consulenza	01/05/2018	31/10/2020																



pugliasviluppo

57

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

## 11. Conclusioni

Sulla base delle verifiche effettuate e delle considerazioni esplicitate, la valutazione relativa alla ammissibilità del progetto definitivo è positiva. Di seguito, si riepilogano le voci di spesa ritenute ammissibili e le relative agevolazioni concedibili:

Tabella 25

Asse prioritario e Obiettivo Specifico	Tipologia spesa	Progetto di Massima		Progetto Definitivo			Contributo ammissibile €
		Investimenti Ammessi con D.D. n. 586 del 16/04/2018 €	A agevolazioni Ammesse con D.D. n. 586 del 16/04/2018 €	Investimenti Proposti €	Investimenti Ammissibili €	Contributo teorico €	
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Attivi Materiali	420.000,00	189.000,00	444.552,90	444.552,90	200.048,81	189.000,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3a Azione 3.1	Servizi di Consulenza (ISO 14001, EMAS, ECOLABEL, SA8000, Adozione di Soluzioni Tecnologiche Ecoefficienti)	20.000,00	9.000,00	33.600,00	31.650,00	14.242,50	9.000,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3d Azione 3.5	Servizi di Consulenza Programma di internalizzazione, marketing internazionale, partecipazione a fiere	80.000,00	36.000,00	81.750,00	81.750,00	36.787,50	36.000,00
Asse prioritario III obiettivo specifico 3e Azione 3.7	E-Business	100.000,00	45.000,00	100.000,00	100.000,00	45.000,00	45.000,00
<b>Totale Asse prioritario III</b>		<b>620.000,00</b>	<b>279.000,00</b>	<b>659.902,90</b>	<b>657.952,90</b>	<b>296.078,81</b>	<b>279.000,00</b>
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.1	Ricerca Industriale	1.163.488,00	930.790,40	1.164.490,62	794.975,74	635.980,59	635.980,59
	Sviluppo Sperimentale	175.152,00	105.091,20	178.063,41	357.050,64	214.230,38	214.230,38
	Studi di fattibilità tecnica	50.000,00	25.000,00	50.000,00	50.000,00	25.000,00	25.000,00
	Brevetti ed altri diritti di proprietà industriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Asse prioritario I obiettivo specifico 1a Azione 1.3	Innovazione tecnologica dei processi e dell'organizzazione	90.000,00	45.000,00	90.000,00	90.000,00	45.000,00	45.000,00
<b>Totale Asse prioritario I</b>		<b>1.478.640,00</b>	<b>1.105.881,60</b>	<b>1.482.554,03</b>	<b>1.292.026,38</b>	<b>920.210,97</b>	<b>920.210,97</b>
<b>TOTALE</b>		<b>2.098.640,00</b>	<b>1.384.881,60</b>	<b>2.142.456,93</b>	<b>1.949.979,28</b>	<b>1.216.289,78</b>	<b>1.199.210,97</b>

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

Relativamente alle agevolazioni si evidenzia che, da un investimento richiesto per € 2.142.456,93 ed ammesso per € **1.949.979,28** deriva un'agevolazione di € **1.199.210,97**.

Si segnala che l'ammontare degli investimenti in Attivi Materiali dell'impresa non è inferiore al 20% degli investimenti complessivi previsti dalla medesima impresa.

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

**Allegato: Elencazione della documentazione prodotta nel progetto definitivo**

L'impresa, in aggiunta alla documentazione obbligatoria presentata a mezzo PEC il 15/06/2018 in allegato al progetto definitivo, acquisita dalla Sezione Competitività e Ricerca dei Sistemi Produttivi con prot. n. AOO\_158/5115 del 18/06/2018 e da Puglia Sviluppo S.p.A. il 18/06/2018 con prot. n. 6400/l, ha fornito:

- Relativamente alla sede dell'investimento:
  1. Inquadramento generale su orto-foto in scala 1:1000;
  2. Pianta del prospetto e delle sezioni in scala 1:200;
  3. Layout ante e post investimento;
  4. Planimetria generale in scala 1:100;
  5. Visura catastale dell'immobile dell'11/06/2018;
  6. Attestato di agibilità rilasciato dal Comune di Monopoli il 14/10/2011 con prot. n. 46880/2011;
- D.S.A.N. del 04/06/2018, a firma del proprietario dell'immobile in locazione, con cui si si impegna a rinnovare il contratto alla scadenza, al fine di garantire la disponibilità dell'immobile per tutto il periodo di sussistenza del vincolo connesso al programma di investimenti PIA;
- D.S.A.N. dell'11/07/2018, a firma del Legale Rappresentante, di impegno allo svolgimento delle attività di R&S con relativo formulario dettagliato del piano di divulgazione dei risultati previsti;
- D.S.A.N. del certificato di iscrizione alla C.C.I.A.A. di Brindisi completo di vigenza del 15/06/2018, a firma del Legale Rappresentante;
- D.S.A.N. di autocertificazione delle informazioni antimafia dell'11/06/2018 e del 12/06/2018, a firma del Legale Rappresentante, dei soci dell'impresa e del Responsabile Tecnico;
- LUL completo del file excel - elenco dipendenti presenti nell'unità locale pugliese nei dodici mesi antecedenti la data di presentazione dell'istanza di accesso;
- Copia dei preventivi relativi agli investimenti in Attivi Materiali, R&S, Servizi di Consulenza ed Innovazione tecnologica, dei processi e dell'organizzazione;
- Copia dei curricula dei consulenti;
- Diagramma di GANTT relativo agli investimenti.

In seguito a richiesta di integrazione inviata per mail il 20/06/2018, il soggetto proponente ha fornito a mezzo PEC del 17/07/2018 la seguente documentazione acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. il 18/07/2018 con prot. n. 7609/l:

- copia della perizia di cantierabilità del 11/07/2018, a firma dell'Ing. Ermanno Carrieri, attestante il rispetto dei vincoli edilizi, urbanistici e di corretta destinazione d'uso, completa della copia del permesso di costruire del 09/11/2004 e della copia del certificato di agibilità del 14/10/2011;
- copia del bilancio 2017 completo del Verbale di Assemblea dei soci, del Verbale di Assemblea Ordinaria e della ricevuta di deposito presso la C.C.I.A.A. di Brindisi;
- copia dell'estratto del libro delle assemblee, riportante a pag. 54 di 100, il Verbale di Assemblea Ordinaria dei soci del 29/06/2018.

In seguito a richiesta di integrazione inviata per mail il 01/10/2018, il soggetto proponente ha fornito a mezzo PEC del 12/11/2018 la seguente documentazione acquisita da Puglia Sviluppo S.p.A. il 13/11/2018 con prot. n. 10506/l:

- Chiarimenti in merito alla portata innovativa ed agli investimenti in R&S;
- Copia del contratto di locazione registrato;
- Copia del preventivo relativo alla fiera;

pugliasviluppo



53

P.I.A. TIT. II Capo 2 – art. 27

KAD3 S.r.l.

Progetto Definitivo n. 47

Codice Progetto: Q328YA2

- Copia del preventivo relativo agli investimenti in internazionalizzazione d'impresa del 09/10/2018;
- Copia dei preventivi relativi all'acquisto dell'attrezzatura nell'ambito dello Sviluppo Sperimentale.

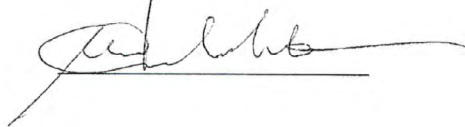
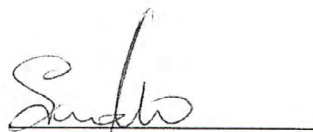
Modugno, 06/02/2019

Il Valutatore

Simona Guido

Il Responsabile di Commessa

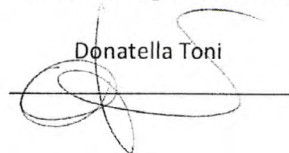
Michele Caldarola



Visto:

Il Program Manager  
Sviluppo del Sistema Regionale delle PMI

Donatella Toni

IL PRESENTE ALLEGATO  
E' COMPOSTO DA ....54... FOGLILA DIRIGENTE  
(avv. Gianna Elisa Borlinghio)